



2017ko apirila  
abril 2017

## El aporte de las redes de redes para el sector y para la sociedad

### Contenidos

p.2 ¿Qué son Sareen Sarea y la Taula del Tercer Sector?  
¿Cuál es su aporte?

p.3 El impacto de la crisis y los procesos de consolidación de la responsabilidad pública.

p.5 Cambio de época y retos del sector.

p.7 Mensaje a las organizaciones y redes del sector y a la sociedad en general.

Una conversación con GONZALO RODRÍGUEZ, presidente de Sareen Sarea-Red de redes del tercer sector social de Euskadi y con ORIOL ILLA, presidente de la Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya.

En estos últimos años la estructuración del sector ha sido uno de los elementos fundamentales de nuestra evolución. El que se vayan constituyendo redes en los diferentes ámbitos de actuación viene siendo un fenómeno que se ha acelerado en las últimas décadas y que, en el caso de Euskadi ha cristalizado en la creación de Sareen Sarea, la red de redes del Tercer Sector Social de Euskadi.

En un momento en el que como sector y como organizaciones estamos cada vez más presentes y somos más reconocidas, estas estructuras de trabajo compartido aportan un espacio de confluencia, de visibilidad y de generación de propuestas especialmente significativo para el sector.

Es por esto que nos ha parecido oportuno, por primera vez, poner en diálogo a dos "redes de redes" del sector para poder ofrecer una visión sobre el aporte que realizan a las organizaciones y a la sociedad en general y para contrastar algunos elementos del contexto actual al que nos enfrentamos.

Concretamente contamos con el testimonio de [Sareen Sarea - Red de redes del tercer sector social de Euskadi](#) y de la [Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya](#), las dos redes del máximo nivel de estructuración del sector en cada uno de los territorios en la voz de sus dos presidentes y representantes. Dos experiencias con recorridos<sup>1</sup> y contextos de actuación diferentes (Euskadi y Cataluña), que a menudo comparten puntos de vista, objetivos y un gran número de retos y que en algunas ocasiones mantienen planteamientos que difieren y/o se complementan a la hora de enfrentar realidades complejas como las actuales.

<sup>1</sup> Sareen Sarea nace en 2014, mientras que la Taula comienza su andadura en 2003.

En este breve únicamente podemos apuntar algunas de las ideas más relevantes del diálogo que hemos mantenido en torno a cuatro diferentes núcleos temáticos:

- Qué son las redes de redes y **cuál es su aporte**. [https://www.youtube.com/watch?v=KalvnZnC7\\_Q](https://www.youtube.com/watch?v=KalvnZnC7_Q)
- El **impacto de la crisis** y los procesos de **consolidación de la responsabilidad pública**. <https://www.youtube.com/watch?v=ADrzVfDJRG8&t=87s>
- **Cambio de época y retos del sector**. [https://www.youtube.com/watch?v=WWdUDyoXm\\_w&t=53s](https://www.youtube.com/watch?v=WWdUDyoXm_w&t=53s)
- **Mensaje a las organizaciones y redes del sector y a la sociedad en general**. <https://www.youtube.com/watch?v=sy18ZmVdmRq&t=147s>

Para profundizar **os invitamos a escuchar las aportaciones a través de los cuatro videos** editados.

### 1. ¿Qué son Sareen Sarea y la Taula del Tercer Sector? ¿Cuál es su aporte?



Ambas son estructuras que **nacen de una experiencia previa de relación habitual** entre las organizaciones y redes de los diferentes ámbitos del sector y que cristaliza en la creación de estas redes de redes como espacios formales. Redes de redes que abarcan la práctica totalidad del abanico de **ámbitos**, colectivos y formas de organización del tercer sector social.

Su aporte fundamental tiene que ver con la articulación **de intereses propios y compartidos** para visibilizar, promover y defender la labor del sector, su aportación a la sociedad y a las personas, familias, colectivos y comunidades destinatarias de la intervención social. También resaltan la

---

*“su aporte fundamental tiene que ver con la articulación de intereses propios y compartidos para visibilizar, promover y defender la labor del sector, su aportación a la sociedad y a las personas, familias, colectivos y comunidades destinatarias de la intervención social.”*

---

contribución de las redes de redes a la hora de aumentar la capacidad de **análisis de la realidad**, elaborar **planteamientos conjuntos**, desarrollar la **incidencia política** con una mayor capacidad de impacto, proponer y promover servicios de forma conjunta o realizar un papel de interlocutor y aglutinar al sector en su representación frente a otros agentes.

Desde la experiencia de la Taula relatan que ha habido una **evolución** en los últimos años en la que, partiendo de un papel de defensa de intereses propios, se ha realizado un "movimiento" **hacia la defensa de políticas y derechos sociales** e interlocución en la defensa de una respuesta adecuada ante las situaciones de dificultad de colectivos vulnerables. La crisis ha sido uno de los detonantes fundamentales de este giro.

A nivel social creemos que la estructuración del sector a través de las redes de redes proyecta una voz que **visibiliza un espacio de generación de valores y de fomento de la participación ciudadana y una propuesta de modelo social alternativo** que promueve el avance hacia una sociedad más cohesionada, inclusiva y defensora del ejercicio de los derechos sociales, políticos, económicos y culturales de toda la población, sin excepción.

## 2. El impacto de la crisis y los procesos de consolidación de la responsabilidad pública.

---

*"la estructuración del sector a través de las redes de redes proyecta una voz que visibiliza un espacio de generación de valores y de fomento de la participación ciudadana y una propuesta de modelo social alternativo que promueve el avance hacia una sociedad más cohesionada, inclusiva..."*

---



Uno de los principales elementos del contexto actual ha sido el haber tenido que **enfrentar una situación de crisis** que ha generado una realidad especialmente difícil para muchas personas y colectivos y que, siendo un sector especialmente centrado en la atención a los colectivos más vulnerables de la sociedad, nos ha supuesto quizás un antes y un después en nuestro recorrido. Esta situación de crisis ha implicado además un

recorte, o al menos un mantenimiento de los recursos que no ha correspondido al aumento de la demanda.

La crisis ha provocado un **aumento de las necesidades sociales**, una **dualización** social creciente (afectando más a determinadas personas y colectivos), un aumento de la **desigualdad** y también la **cronificación** de determinadas situaciones de pobreza y exclusión.

De este modo hemos tenido que **actuar sobre más personas con menos recursos**, lo que ha implicado una labor de reestructuración de las organizaciones, un mayor esfuerzo en innovación para poder adecuarnos al contexto que nos ha tocado enfrentar y un mayor esfuerzo también para atender a más personas, en situaciones más complicadas y con menos posibilidades de inclusión. Hacia adentro del sector nos ha supuesto de algún modo **“forzar la maquinaria de las organizaciones”**. La situación ha sido complicada para muchas organizaciones teniendo incluso algunas de ellas que cesar la actividad o realizar verdaderos esfuerzos para mantenerse.

Como **elementos positivos** que recogemos de este periodo podemos reseñar el **incremento de la solidaridad ciudadana** en muchos contextos y quizás un cierto **fortalecimiento** del sector como agente esencial en la respuesta ante determinadas situaciones y en la atención de los colectivos más vulnerables. La situación de crisis quizás también ha provocado un **fortalecimiento de la identidad como sector** y ha puesto en mayor relieve la necesidad de fortalecer la unidad de acción y el **trabajo conjunto**.

Otro de los elementos fundamentales en el contexto de estos últimos años, junto con la crisis, ha sido el impacto de los **procesos de consolidación de responsabilidad pública** en el ámbito de la intervención social y el papel del tercer sector social en la construcción de los sistemas de atención de responsabilidad pública.

Quizás ha habido un **cambio** en las últimas décadas **en la orientación de los presupuestos públicos desde las grandes obras públicas hacia las políticas sociales**. La crisis ha puesto de relieve la necesidad de defender los derechos sociales y la respuesta a estas necesidades está cada vez más presente en la agenda social.

Desde el Tercer Sector Social siempre se ha defendido que los recursos sociales se destinen a responder a las necesidades sociales y que los **presupuestos públicos estén al servicio de las personas y sus necesidades**. Sin embargo el cómo se atiendan estas necesidades va a ser fundamental (en términos de personalización, integralidad, continuidad de la atención...), teniendo y debiendo tener el sector un papel clave en la

---

*“Otro de los elementos fundamentales en el contexto de estos últimos años, junto con la crisis, ha sido el impacto de los **procesos de consolidación de responsabilidad pública** en el ámbito de la intervención social y el papel del tercer sector social en la construcción de sistemas de atención de responsabilidad pública.”*

---

creación, consolidación y despliegue de los sistemas de atención en el ámbito de la intervención social (servicios sociales,...).

---

*“La cooperación entre las administraciones públicas y las entidades del sector ha generado un “modelo mixto” de cooperación público-privada con prevalencia de la iniciativa social en la atención en el ámbito de los servicios sociales...”*

---

La cooperación entre las administraciones públicas y las entidades del sector ha generado un **“modelo mixto”** de cooperación público-privada con prevalencia de la iniciativa social en la atención en el ámbito de los servicios sociales, que se ha consolidado en las leyes de servicios sociales y en la propia ley del Tercer Sector Social (en Euskadi). La defensa y desarrollo de este modelo mixto sigue siendo una de las prioridades del sector, así como el **reconocimiento de su papel en la provisión de los servicios** (diseño, prestación, evaluación y mejora de los mismos) y en otros aspectos clave como la participación en la coordinación de caso y la planificación de la red de atención.

Además, más allá de la defensa y desarrollo de este modelo mixto, es fundamental desarrollar el resto de las funciones sociales del sector (incidencia, articulación de la participación social y solidaridad organizada de la ciudadanía,...) y prestar atención a las necesidades de las organizaciones del sector, habitualmente pequeñas y medianas, que no participan en la provisión de servicios de responsabilidad pública.

### 3. Cambio de época y retos del sector



Algunos hablan de un cambio de época en el sector, de cómo la crisis económica y los propios procesos de evolución del sector (la profesionalización, la regulación del trabajo de las organizaciones, la formalización de contratos y convenios, la vinculación de organizaciones significativas del tercer sector social a la provisión de servicios, la evolución de la relación con las administraciones públicas, etc....) están imponiendo

un cambio de escenario y una transformación significativa en las organizaciones.

En este punto hay una discrepancia entre la idea de evolución constante y la idea de cambio de época. Por un lado desde la Taula plantean que sí se está dando este proceso, aunque es difícil evaluar cuánto o cuán profundo va ser y cómo va a modificar el sector. Estamos en una transición y quizás falta margen para saber cómo se va a configurar. Desde Sareen Sarea, frente a la idea de cambio de época, plantean el escenario más como un proceso de evolución continua.

En todo caso algunos de los elementos del contexto identificados, ya sea como cambio de época o como proceso de evolución, son similares y apuntan tendencias a tener en cuenta por las organizaciones del sector.

Como ya se ha destacado, nos encontramos ante un contexto en el que están surgiendo **nuevos retos sociales** relacionados con el aumento de la desigualdad, la cronificación de algunas situaciones sociales (pobreza, exclusión, precariedad laboral...), el envejecimiento, el aumento de la soledad, de la enfermedad mental... Situaciones que podemos prever y que debemos tener en cuenta. Necesidades que como auguran algunos análisis van a seguir manteniéndose o incluso incrementándose con lo que esto implica a nivel de desigualdad, conflictos sociales y vulneración de derechos.

- Frente a esta situación el reto va a ser no dejar de **atender la emergencia**, la respuesta como sector ante situaciones de vulneración de derechos, a la vez que ampliamos la mirada para ser capaces de incrementar nuestra capacidad **para provocar mejoras** en determinados **desarrollos legislativos, garantizar el ejercicio efectivo de los derechos, denunciar su vulneración**,...
- En la respuesta a las necesidades surge cada vez con más fuerza **la competencia con el ámbito empresarial** desde la claridad de que van a ser las empresas o las organizaciones del sector quienes gestionen y colaboren con las administraciones públicas en la articulación de los sistemas de atención que se vayan generando.

Es vital en este sentido **asentar el modelo mixto de atención y fortalecer la visibilización del valor añadido** que aportamos las entidades sociales a la provisión de estos servicios.

- En estos momentos también debemos estar atentos al avance que nos permite la recién aprobada **Ley del Tercer Sector de Acción Social y de la ley del Tercer Sector Social de Euskadi, en Euskadi**, a nivel de estructuración del propio sector, de mejora en la gestión, de

---

*“... nos encontramos ante un contexto en el que están surgiendo nuevos retos sociales relacionados con el aumento de la desigualdad, la cronificación de algunas situaciones sociales (pobreza, exclusión, precariedad laboral...), el envejecimiento, el aumento de la soledad, de la enfermedad mental...”*

---

transparencia, de calidad y desarrollo de las diversas funciones de las organizaciones (denuncia, sensibilización...).

---

*“...sigue siendo necesario defender la contribución social del sector y los valores de las organizaciones siendo fieles a nuestras señas de identidad...”*

---

- Más allá de la respuesta a las necesidades sigue siendo necesario **defender la contribución social del sector y los valores de las organizaciones siendo fieles a nuestras señas de identidad.**

Preservando a su vez la propia diversidad el sector (organizaciones de diverso tamaño, que participan en la provisión de servicios de responsabilidad pública y que no, constituidas por las propias personas destinatarias de la intervención social o en favor de terceras personas,...) y la riqueza de sus muchas expresiones (asociaciones, fundaciones, cooperativas de iniciativa social...), manteniendo el equilibrio de funciones (provisión de servicios, incidencia, defensa de derechos, investigación, innovación...) y la pluralidad de la aportación que se expresa en cada una de estas funciones. Manteniendo también la orientación transformadora de las organizaciones y poniendo a las personas (especialmente a las personas más vulnerables) en el centro de los sistemas de atención.

- Finalmente debemos ser capaces de generar espacios de diálogo con el resto de los agentes sociales desde el fomento de sociedades inclusivas, la cohesión social y la participación ciudadana. En este punto va a ser clave el papel del sector en relación con la articulación de la participación y la promoción y defensa de los valores y el modelo sociedad alternativo que propone.

#### 4. Mensaje a las organizaciones y redes del sector y a la sociedad en general.



A las organizaciones del sector:

- La importancia de **mantener la coherencia** con el propio ser de las organizaciones y de potenciar los valores del sector.
- La necesidad de fortalecernos como sector y como tejido asociativo para ganar en cooperación y en interlocución, para tener una mayor presencia y visibilidad como sector.
- La importancia de seguir abriendo los canales de encuentro, diálogo constructivo y colaboración crítica con los diferentes agentes sociales y en especial con las administraciones públicas.

#### A la sociedad:

- Trasladar un mensaje de **implicación social frente a las diferentes situaciones de dificultad**, de paro, de exclusión, de pobreza, de dificultades energéticas,... Entendiendo que estas situaciones más allá de implicar a personas y colectivos concretos, nos afectan a todos y todas como sociedad que somos. Trasladar desde el sector la necesidad de entender estas dificultades como dificultades de toda la sociedad y del mismo modo implicar a todos y todas en la respuesta solidaria ante ellas.
- En un momento como el actual en el que en algunas ocasiones están surgiendo discursos contrarios a la idea de sociedades que respetan la diversidad apelándose a valores generadores de exclusión, desde el sector queremos mantener el discurso de la promoción de sociedades inclusivas, generadoras de cohesión social y promotoras de espacios de igualdad y el reconocimiento de derechos para todas las personas. **Nos proponemos como aliados en la búsqueda de este modelo compartido de sociedad.**
- La importancia de establecer cauces de diálogo a través de diversos espacios de encuentro (especialmente a través de las mesas de diálogo civil) y la invitación continúa a los diversos agentes sociales para enredarse y enredarnos conjuntamente en la mejora y transformación de las realidades injustas. **Animando a la ciudadanía a formar parte del sector** como un espacio que promueve la participación y la inclusión social.

---

*“En un momento como el actual en el que en algunas ocasiones están surgiendo discursos contrarios a la idea de sociedades que respetan la diversidad apelándose a valores generadores de exclusión, desde el sector queremos mantener el discurso de la promoción de sociedades inclusivas, generadoras de cohesión social y promotoras de espacios de igualdad y el reconocimiento de derechos para todas las personas...”*

---