

*¿Por qué no acceden las organizaciones y redes del TSS Vasco a financiación europea? ¿Qué podemos hacer para cambiarlo?*

# ¿Cómo podemos mejorar el acceso de las organizaciones al ámbito europeo?



**Jose Manuel Fresno**

# Reflexionamos sobre...



Las causas

Los  
aprendizajes

Las posibles  
mejoras

Las  
estrategias

# Una reflexión desde múltiples perspectivas/experiencias

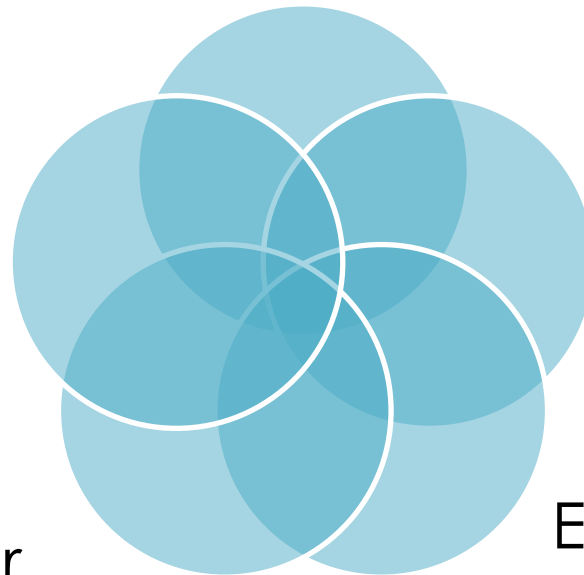
Entidad target:  
FSG

Entidad que  
concorre: Ftrl

Entidad  
transversal:  
FLV

Evaluador

Entidad que  
asesora: Ftrl



# ¿Qué buscamos cuando miramos a Europa?

## Recursos económicos?

- Para el mantenimiento de nuestra entidad?
- Para reforzar nuestros servicios?
- Para nuevos proyectos?

## Ideas y aprendizaje?

- Desarrollar acciones innovadoras?
- Transferencia de conocimiento y aprendizaje?
- Trabajo en red?

## Influencia y notoriedad?

- Ser visibles?
- Diferenciarnos de otros?
- Legitimarnos?

# ¿Y qué tenemos que buscar?

## Ventanilla nacional

- Reforzar y dimensionar los servicios
- Programas continuados y estables

## Ventanilla Europea

- Innovación
- Aprendizaje
- Trabajo en red
- Transferencia de conocimiento

# ¿Porqué aquí conseguimos menos fondos europeos?

Porque en este territorio somos ricos y nos toca menos?

Porque no lo necesitamos o no lo hemos necesitado?

Porque no sale a cuenta?

Porque no hemos usado la estrategia adecuada?

Porque lo hemos intentado poco?

Porque miramos poco hacia afuera?

Porque no nos desenvolvemos bien en contextos internacionales?

Porque somos poco proactivos?

# ¿Dónde pinchan las entidades cuando lo intentan?

No van a la ventanilla adecuada

No entienden las lógicas de la convocatoria

Desajuste de expectativas: No es lo que esperábamos

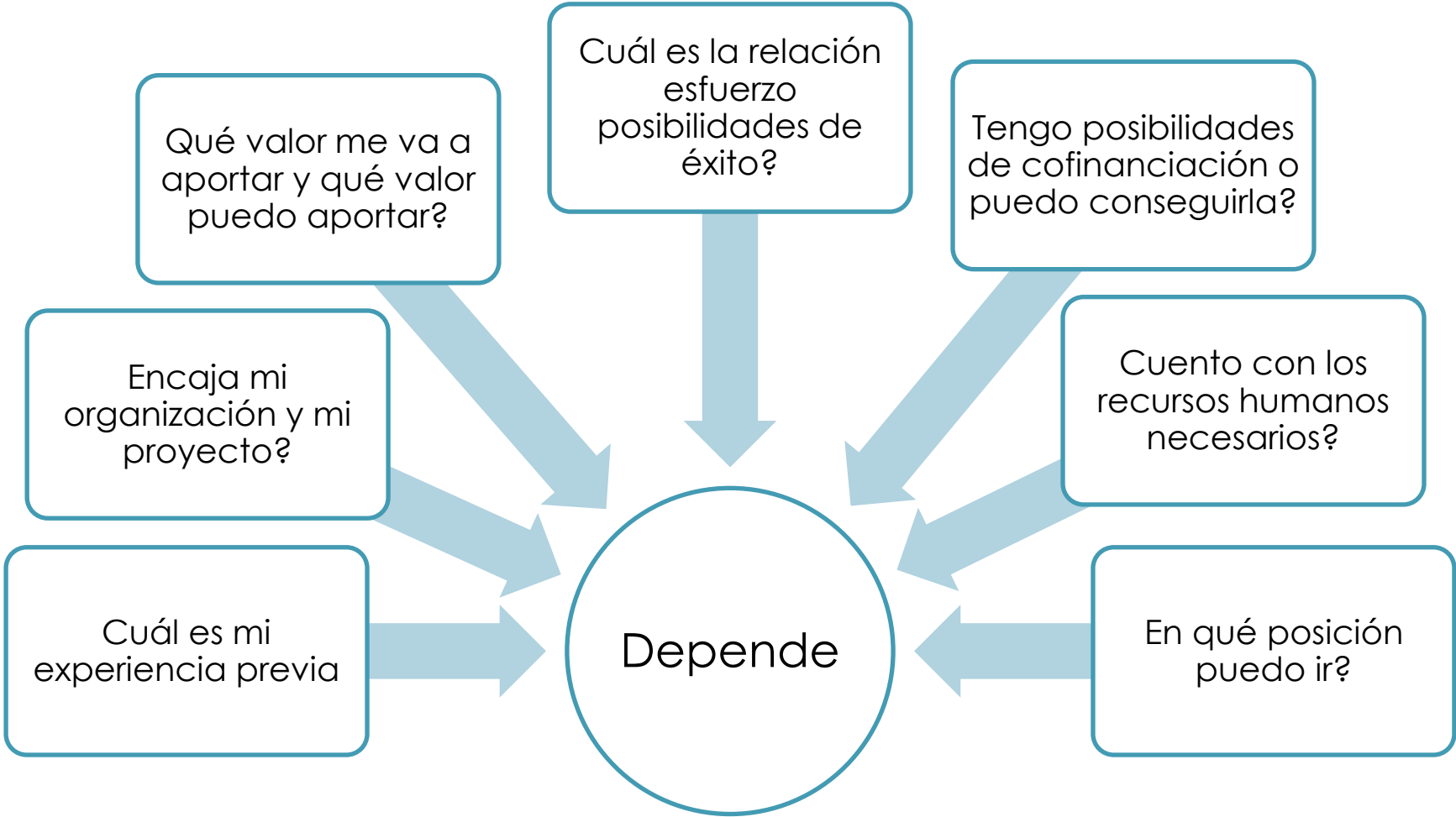
Sistema muy lento y tedioso: Esto no hay quien lo entienda

Fracaso en la identificación de socios

Las cuantías resultan insuficientes: No sale a cuenta

Los sistemas de control son exhaustivos: nos vuelven locos

# ¿Merece la pena intentarlo?





# Algunas lecciones y experiencias personales

Hay que tirarse a la piscina

Hay que insistir mucho

Siempre en congruencia con lo que hacemos:  
No inventar para

Si se retroalimenta plano local y europeo irá mejor

Primero pensaren ideas y luego en recursos

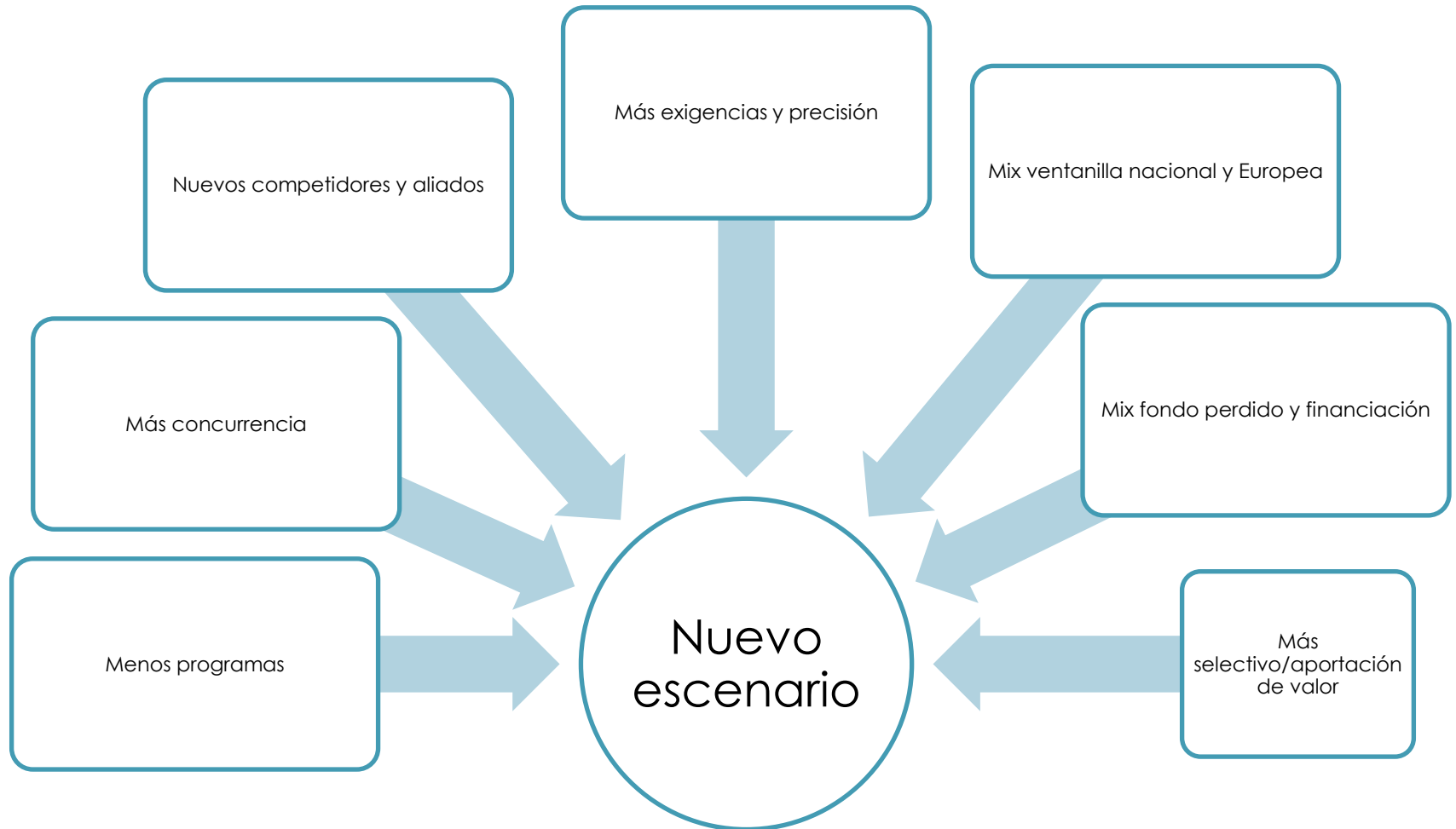
Hay que crear la red

Hay que invertir en comunicar

Hay que anticiparse

Puedes obtener beneficios marginales

# El escenario está cambiando mucho



# ¿Hay una estrategia más adecuada?



# Las políticas: la Estrategia 2020

## 3 prioridades



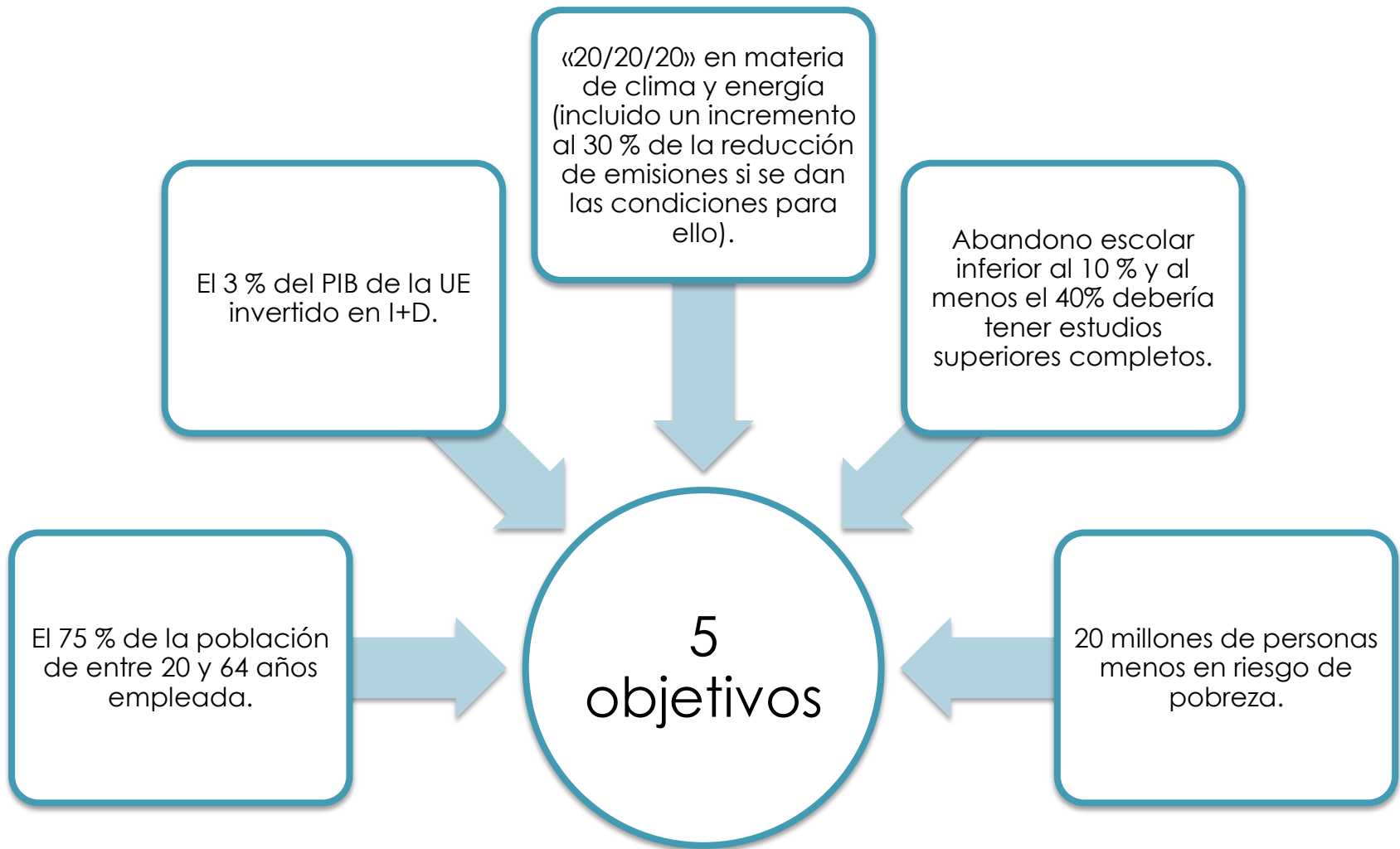
**Crecimiento inteligente:**  
desarrollo de una economía basada en el conocimiento y la innovación.

**Crecimiento sostenible:**  
promoción de una economía que haga un uso más eficaz de los recursos, que sea más verde y competitiva.

**Crecimiento integrador:**  
fomento de una economía con alto nivel de empleo que tenga cohesión social y territorial.

# Las políticas: la Estrategia 2020

## 5 objetivos europeos



# Las políticas: La Estrategia 2020

## 7 iniciativas emblemáticas



# Las políticas sociales: El Paquete de Inversión Sociales (SIP)

Garantizar que los sistemas de protección social responden a las necesidades de las personas en los momentos críticos de sus vidas

Mejorar la implementación de sus estrategias de inclusión activa

Simplificar y mejorar las políticas sociales dirigidas a proporcionar sistemas de protección social sostenibles y adecuados.

Usar de modo más eficiente y eficaz los presupuestos sociales

# Las políticas sociales: Los temas transversales del SIP

Simplificación de los servicios con el fin de ganar eficiencia

Reformas eficaces de la administración pública

Promover estrategias de inclusión activa

Apoyo al ciclo completo de la vida

La modernización de las políticas sociales con una orientación a resultados

La innovación como un elemento esencial de la política de inversión social

Intervenciones tempranas y preventivas

Mejora de la capacidad institucional



# Las políticas sociales: Cambios de criterios en la provisión de servicios

Promoción vs protección  
(protección-activación)  
(reparador-preparador)

Derechos condicionados  
a cumplimiento de  
obligaciones: del  
derecho subjetivo al  
apoyo

Disociación entre  
universal y gratuito

Dualización en los niveles  
de protección: *los in* y *los  
out*

Del a responsabilidad  
pública a la  
corresponsabilidad

Vinculación  
prestaciones  
contraprestaciones

Apoyos puntuales en  
los momentos clave

Racionalización gasto  
– inversión social

# La financiación de la Unión Europea

## Vías de acceso

### Créditos (para inversiones, circulante, emprendimiento)

- Banco Europeo de Inversiones
- (Banco del Consejo de Europa)
- Fondos estructurales en el futuro

### Financiación a Fondo Perdido

- Fondos Estructurales
- Programas Comunitarios
- Otras líneas financieras

# Fondos y programas:

## Subvenciones y contratos

### Subvenciones

- Concedidas para cofinanciar un proyecto u objetivos específicos a través de convocatorias de propuestas (las llamadas **Call for proposals**)
- Generalmente dirigidas a entidades sin ánimo de lucro públicas y privadas

### Contratos públicos

- Concedidos mediante licitaciones (**call for tender**) para la adquisición de servicios, bienes y obras.
- Generalmente dirigidos a consultoras, centros de investigación, universidades o empresas.

# Fondos y programas:

## *Gestión de programas*

Hay programas que se convocan desde Bruselas sin ninguna intervención de los Estados miembros.

Hay programas que se convocan desde Bruselas, pero en los que los Estados miembros pueden tener un papel de colaboración en información y preselección de los proyectos

Hay programas comunitarios en los que la gestión puede ser compartida y por lo tanto la convocatoria se hace desde los Estados miembros.

# Fondos y programas: Las 5 características principales de los programas comunitarios

Innovación

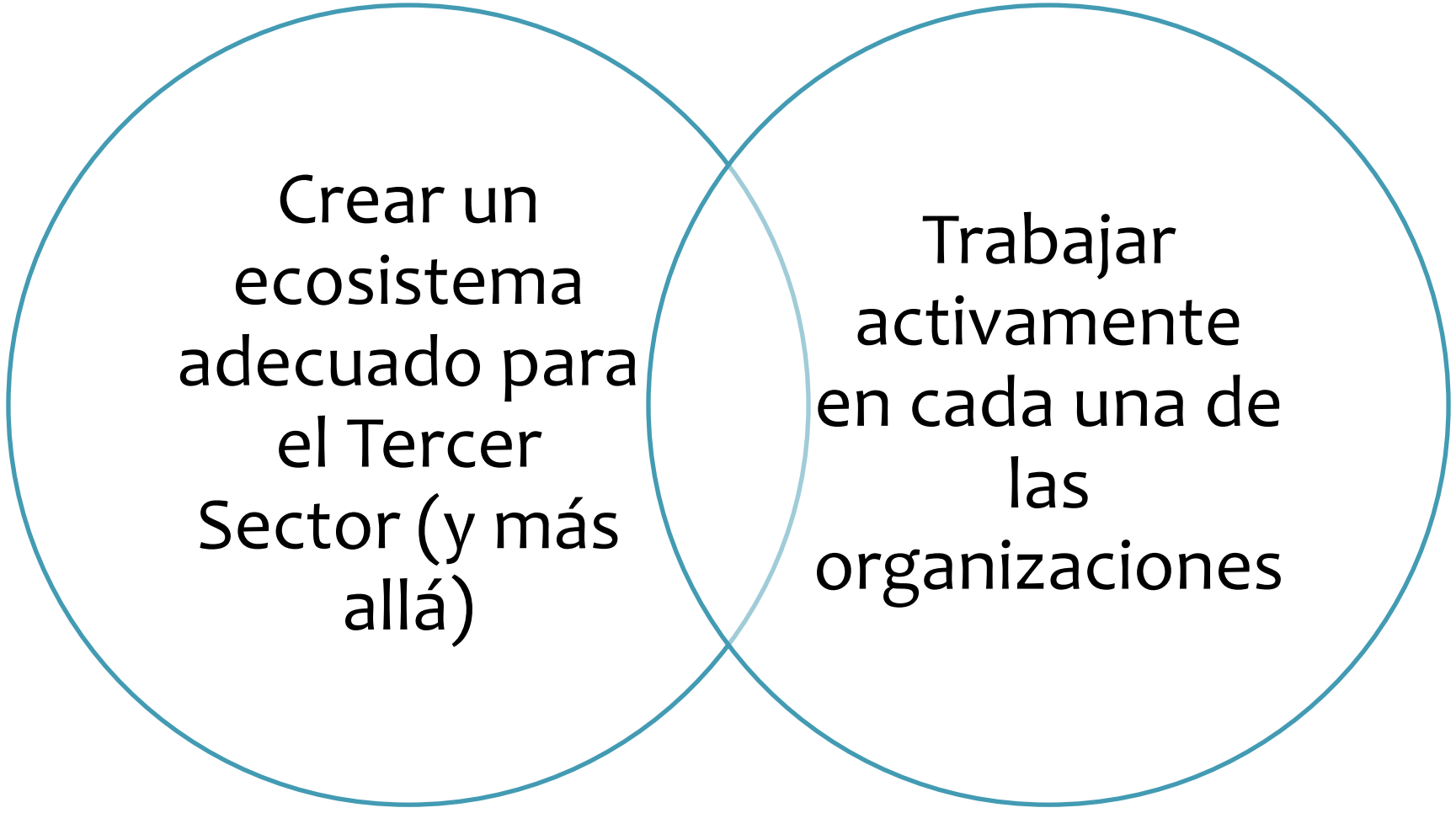
Partenariado

Transnacionalidad

Cofinanciación

Sinergia, efecto  
multiplicador y  
visibilidad

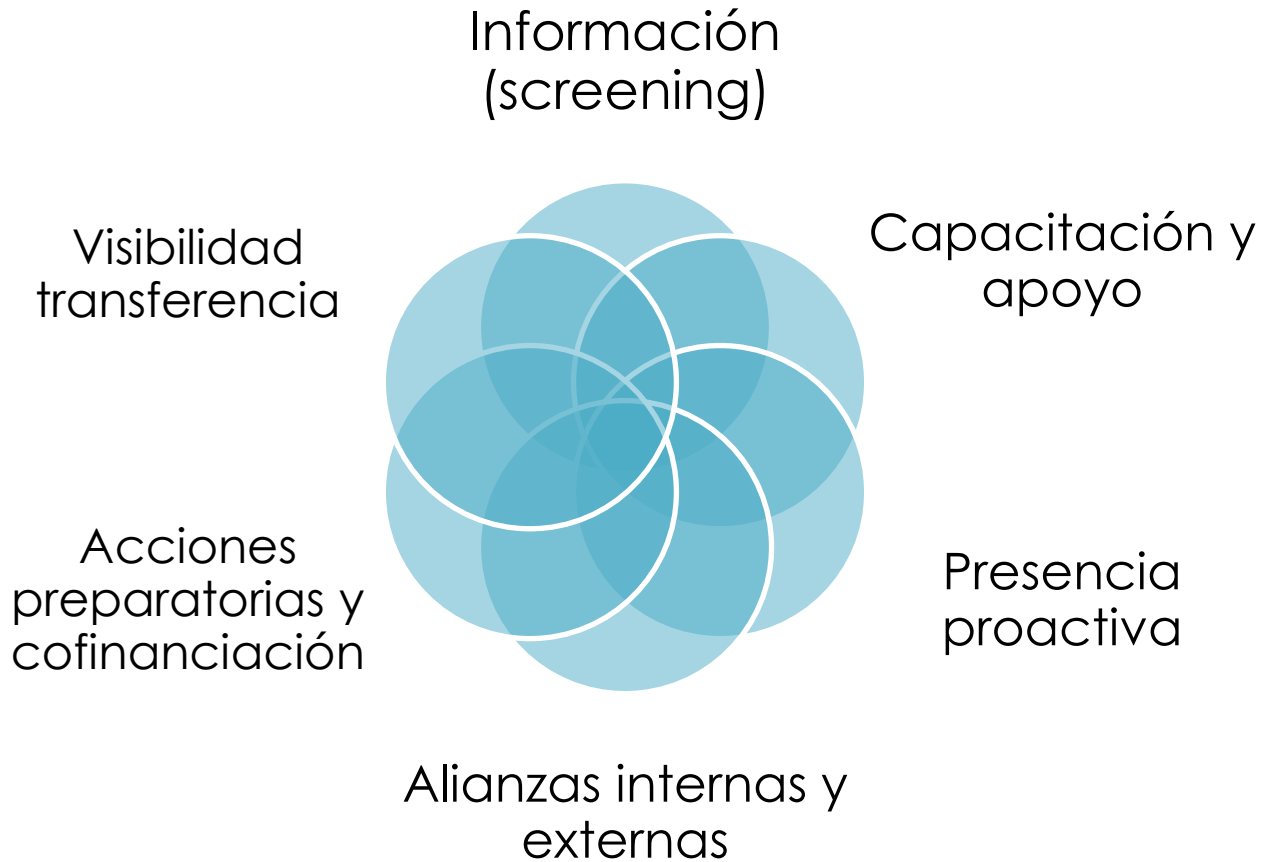
# La estrategia de posicionamiento



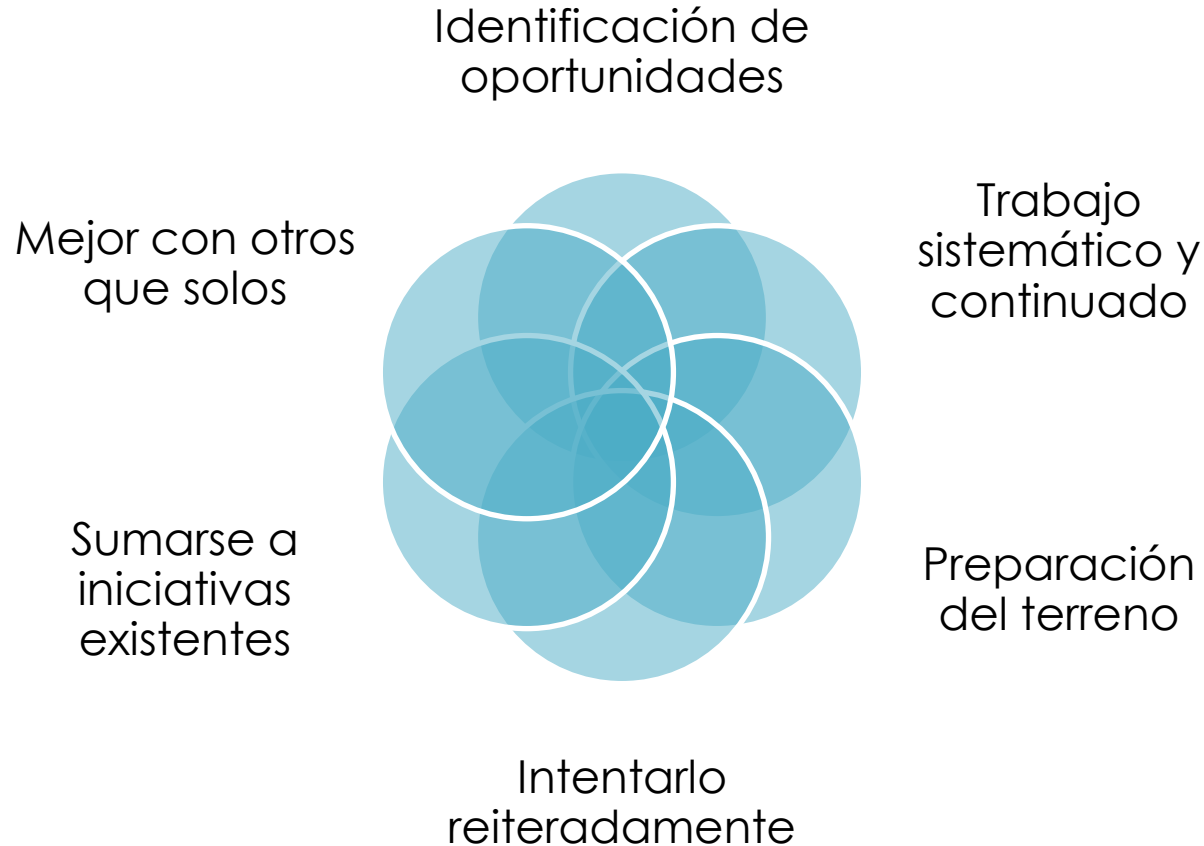
Crear un  
ecosistema  
adecuado para  
el Tercer  
Sector (y más  
allá)

Trabajar  
activamente  
en cada una de  
las  
organizaciones

# Crear un ecosistema que facilite



# Trabajar activamente en cada organización





# Reflexiones finales

No parece muy probable pasar de la nada al todo: esto es progresivo

A veces suena la flauta: pero sin ensayar no suele sonar bien

Mejora apuntar bien que disparar en todas las direcciones

Hay que ser “echaos palante” pero tampoco pasarse: primero adquirir experiencia y luego liderar

Mejor aliados que por libre

Lo que hagamos con fondos europeos tienen que ser congruente con nuestra misión y estrategia

Hay que retroalimentar lo Europeo y lo local

De Europa podemos conseguir dinero pero sobre todo podemos conseguir visión, conocimiento, innovación, proyección abierta, transferencia...



*the right link*

Asesoría estratégica y operativa  
Retos sociales y Unión Europea

[contacto@fresnoconsulting.es](mailto:contacto@fresnoconsulting.es)

[www.fresnoconsulting.es](http://www.fresnoconsulting.es)

91 827 2709 / 673 085 335