



2015ko Apirila  
Abril 2015

## Tercer Sector Social y movimientos sociales: ¿retos compartidos?

### Contenidos

p.2 Igor Ahedo. Contexto social y evolución de la respuesta desde los movimientos sociales.

p.3 Fernando Altamira. Movimientos sociales y Tercer Sector Social: caminos diferentes que pueden confluir.

p.5 Retos y desafíos para el Tercer Sector Social en su relación con los movimientos sociales.

p.7 Para profundizar.

En un momento como el actual, en el que nos encontramos sumidos en una crisis (económica, social, institucional...) especialmente difícil, y en el que la movilización social está siendo muy activa, hemos querido reflexionar sobre las relaciones entre las organizaciones del Tercer Sector Social (TSS) y los movimientos sociales, en clave de encuentro y complementariedad.

Son varios los análisis sobre el futuro del TSS que coinciden en la necesidad de una mayor apertura a la generación de relaciones con los diversos agentes sociales y un mayor esfuerzo de incidencia y sensibilización. Así, por ejemplo, recogemos dos citas, una del II Plan Estratégico de la Plataforma de ONG de Acción Social y otra de Jose Manuel Fresno:

*En un contexto de recortes, "para avanzar en la solución de este problema (el Tercer Sector de Acción Social no es un actor social y político con la incidencia necesaria sobre la garantía de los derechos sociales), el sector debe superar algunos retos: [entre ellos] avanzar como agente articulador de iniciativas sociales. [...] El resto de la sociedad civil organizada y los nuevos movimientos sociales son actores con los que es necesario que el sector se articule. Es un reto que supone reflexionar sobre los objetivos compartidos, las posibilidades de acción conjunta, y las sinergias entre organizaciones y movimientos.<sup>1</sup>"*



*"Nos encontramos también en un momento de revitalización y emergencia de nuevos movimientos sociales, aparición de nuevas formas de solidaridad primaria y de compromiso cívico, con las que el Tercer Sector y especialmente las entidades sociales han de conectar, sabiendo provechar la fuerza que traen consigo y colaborando*

<sup>1</sup> Plataforma de ONG de acción social, II Plan estratégico del tercer sector de acción social 2013-2016, p. 48. Disponible [Online](#).

*estrechamente con las mismas.*<sup>2</sup>

Desde el Observatorio del Tercer Sector de Bizkaia organizamos el pasado mes de enero una jornada en la que contamos con la presencia de **más de 30 personas** de diversas organizaciones y con las ponencias de **Igor Ahedo** (doctor en Ciencias Políticas y profesor de la UPV) y **Fernando Altamira** (consultor en Iniciativas de Cooperación y Desarrollo / Incyde). Entre los dos nos dibujaron un escenario y un contexto social rico en iniciativas que para el TSS pueden ser buenas oportunidades como espacios de confluencia y de implicación social.

En primer lugar, Igor Ahedo nos habló del contexto en el que surgen los nuevos movimientos sociales y de algunas de sus características. En segundo lugar, Fernando Altamira se centró más en cuáles pueden ser los espacios de oportunidad, y ambos apuntaron algunos de los retos y desafíos más interesantes que, en su opinión, deberían abordar las organizaciones del sector en relación a la confluencia y acción conjunta con estos movimientos.

Os exponemos las ideas más interesantes de estas ponencias, agradeciendo sobremanera el esfuerzo y la calidad de las mismas.

### **Igor Ahedo. Contexto social y evolución de la respuesta desde los movimientos sociales.**

La primera de las ideas que nos aportó Igor tenía que ver con un contexto social, en el que **estamos viviendo una “colonización” del mundo de la vida** (de las relaciones cotidianas, “naturales”<sup>3</sup>) desde las estructuras del poder político y económico. Por parte del poder político, la “colonización” se produciría desde un punto de vista de la regularización, el ordenamiento y desde una perspectiva jerárquica y no consultiva. Por parte del poder económico, desde un punto de vista de la mercantilización de las dimensiones cotidianas de nuestra sociedad como son el cuidado, la educación, la sanidad, el ocio, etc.

Frente a esta “colonización” destaca **la reacción del “mundo (o los mundos) de la vida”**. Una reacción que puede ser **defensiva** (a través de la creación de comunidades, de la generación de vínculos que protejan a los individuos), o que puede tornarse más **contestataria u ofensiva** (a través de la búsqueda de una mayor influencia en las diferentes decisiones que afectan a las propias comunidades e individuos).




---

*“estamos viviendo una “colonización” del mundo de la vida (de las relaciones cotidianas, “naturales”) desde las estructuras del poder político y económico”*

---

<sup>2</sup> Fresno, J.M., Cambios Sociales y Tercer Sector: Actuar en un nuevo contexto. Ed. Icong, 2014, Madrid. Disponible [Online](#). p. 12.

<sup>3</sup> El mundo de la vida, o “mundo vivido”, no es otro que la realidad en la que vivimos cotidianamente, como lo que está dado; es lo que está y lo que existe sin cuestionarse la realidad. Es el mundo tal como es percibido y vivido por los seres humanos sin entrar en categorías o explicaciones, son las cuadrillas, las familias, los amigos, las redes naturales, etc.



En su ponencia también describe el surgimiento de **diferentes identidades que emergen en la ciudadanía ante esta colonización**, entendidas como maneras de reaccionar y de posicionarse ante esta realidad y que aglutina en tres lógicas identitarias:

1. **Identidades que pueden ser legitimadoras**, que avalan las decisiones y fortalecen las estructuras de los poderes políticos y económicos.
2. **Identidades de resistencia**, que rechazan el statu quo desde el “refugio” conformado por grupos cohesionados, y de alguna manera separados, en base a diferentes realidades ideológicas, étnicas, territoriales, religiosas, etc.
3. **Identidades de proyecto**, que rechazan este mismo statu quo, pero desde una actitud y praxis de confrontación y de generación de propuestas alternativas.

En este último ámbito es en el que se sitúan las propuestas de **los diferentes movimientos sociales** ya sean éstos los movimientos **tradicionales** (movimiento obrero, movimientos nacionalistas), los **nuevos movimientos sociales** (movimiento ecologista, feminista, derechos civiles...que surgieron a partir de los años 60) **o los movimientos GLOcales** (Zapatistas, movimientos antiglobalización o, más actualmente, todos los movimientos surgidos en relación al 15 M, primaveras árabes, plataforma antidesahucios...)<sup>4</sup>.

Los valores, modos de actuación y configuración de los nuevos movimientos Glociales están evidenciando nuevas formas y estructuras en la acción colectiva en gran variedad de aspectos. Estos son los movimientos sociales con los que compartimos época. Son reacciones de la sociedad civil ante las diferentes realidades y desafíos de nuestra sociedad y se conforman en base a esta nueva realidad global y local marcada por las ideologías abiertas, líquidas..., unas nuevas formas de relación y estructuración de las luchas sociales que abanderan. Debemos ser conscientes de estas nuevas maneras de funcionar para poder no sólo entenderlas sino sobre todo compartir con ellas caminos de transformación social.

---

*“Los valores, modos de actuación y configuración de los nuevos movimientos Glociales están evidenciando nuevas formas y estructuras en la acción colectiva en gran variedad de aspectos”*

---

[Accede a la ponencia](#)

---

<sup>4</sup> “Los viejos movimientos obreros se asentaban sobre una identidad única o dominante, llegando a interpretarse el comunismo o el anarquismo casi como “una religión secular”, en la que existía una total unidad entre el mundo, el discurso y la militancia. Por su parte, los nuevos movimientos sociales se abrieron a una lógica más autónoma, permitiendo la fragmentación de narrativas y de organizaciones políticas, que si bien no tenían por qué ser totalmente incompatibles, en la mayor parte de los casos no consideraban la necesidad de articulación, de vinculación. Por el contrario, a juicio de Calle, la orientación general presente en los nuevos movimientos globales (el análisis de Calle llega hasta 2005 aunque creemos que es extensible a la actualidad, adoptando un perfil mucho más acabado) asume una dimensión vinculante de valores diversos, a partir de una percepción poliédrica y compleja de la realidad, que permite la emergencia de identidades que lejos de cerrarse sobre sí mismas, se buscan, se tocan, se imbrican.” **Ahedo, I. Indígenas e indignados. Del alzamiento zapatista al movimiento 15-M. Recuperando el curso de la (Re)evolución.** Disponible [Online](#). p 11

## Fernando Altamira. Movimientos sociales y Tercer Sector Social: caminos diferentes que pueden confluír.

Fernando comienza con un recorrido por la historia cercana de los diferentes movimientos sociales en la que incorpora **el nacimiento del tercer sector Social** como un agente que emerge de la propia sociedad y que se ha consolidado (e institucionalizado) desde la generación de respuestas sociales. Ha crecido vinculado a la gestión de servicios para determinados colectivos (personas "usuarias") **en el marco de la consolidación de los sistemas de bienestar.**

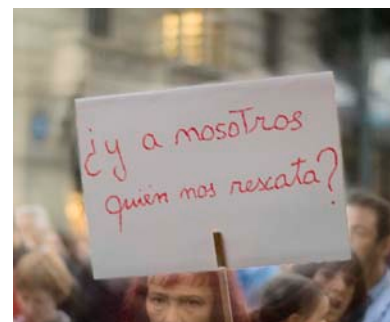
Mientras, el desarrollo de los movimientos sociales ha continuado, desde sus orígenes, evolucionando y reinventándose con "nacimientos" revitalizadores como el zapatismo (verdadera referencia para las dos ponencias), los foros sociales, y más actualmente el 15M. En este recorrido, Fernando rescata la idea de cómo **las actuales crisis que estamos viviendo han puesto al descubierto** un escenario en el que frente al norte y sur de antaño, que dividía los mundos en países (desarrollados y no desarrollados o en vías de desarrollo) nos encontramos con **un norte y sur global en el que las luchas son fundamentalmente compartidas** y los conflictos, los recortes económicos, de servicios, de derechos, nos implican de diferentes maneras pero a escala global. **"Y entonces nos damos cuenta de que ellos/as son nosotros/as."** (Frase zapatista).

**El Tercer Sector Social y los Movimientos Sociales serían**, para Fernando, **dos espacios** de transformación social **diferenciados** tanto por sus lógicas, como por sus estrategias y formas de acción.

Fernando describe el Tercer Sector Social como un espacio más institucionalizado, centrado en respuestas concretas (por sectores o ámbitos), portador de un conocimiento y modelo de gestión más técnico, con recursos, con una gran merma de base social a través de los años, que vehicula su acción a través de proyectos, desarrolla fundamentalmente funciones de investigación e intervención y con un perfil ideológico de alguna manera acomodado y poco beligerante.

Frente a esta descripción los movimientos sociales articularían respuestas poco institucionalizadas, también sectorizadas pero con más tendencia a la interconexión, con un modelo de gestión más basado en un perfil militante, con menos recursos económicos o en algunos casos sin recursos económicos y, sin embargo, con una mayor base social, un componente ideológico fuerte y vinculante, desarrollando funciones fundamentalmente de denuncia a través de la acción directa.

Si bien los movimientos sociales y las organizaciones del Tercer Sector Social son espacios y modelos de organización diferenciados, también es cierto que **existe** una diversidad de realidades dentro de cada uno de los espacios, así como de **experiencias de encuentro y confluencia.** Fernando expone algunas de estas experiencias en ámbitos como el feminismo, la




---

*"Frente al norte y sur de antaño, que dividía los mundos en países (desarrollados y no desarrollados o en vías de desarrollo) nos encontramos con un norte y sur global en el que las luchas son fundamentalmente compartidas y los conflictos, los recortes económicos, de servicios, de derechos, nos implican de diferentes maneras pero a escala global."*

---

economía social, la soberanía alimentaria, las tecnologías colaborativas, los desahucios, etc.

[Accede a la ponencia](#)

## Retos y desafíos para el Tercer Sector Social en su relación con los movimientos sociales.

Finalmente, tanto Igor como Fernando concluyen con una serie de desafíos y retos para las organizaciones del Tercer Sector Social.

- **Necesidad de politizar las diferentes problemáticas sociales:** entender que los problemas sociales tienen una dimensión, un origen y una raíz pública más allá de sus repercusiones individuales y privadas. Es por ello que se deben resolver desde esta misma dimensión pública. Para ello, es necesario politizar las diferentes problemáticas sociales en el sentido de destacar la necesaria resolución de las mismas desde las diferentes instituciones y mecanismos de los que nos hemos dotado como sociedad para estructurar, facilitar y regir nuestra convivencia.
- La constatación de que **es necesario rebasar marcos de comprensión a los que estamos acostumbrados** (establecidos desde las dimensiones del poder político y económico). En la gestión de las respuestas a las diferentes problemáticas sociales es necesario encontrar diferentes modos de abordarlas que vayan más allá de los parámetros en los que las lógicas economicistas y burocráticas los están definiendo. Entenderlas desde las lógicas de la "buena vida", de la generación de vínculos humanizadores, del compartir, del cuidado, del redescubrimiento de lo común... más allá de los incrementos del PIB, de las estadísticas de inserción, de los ratios de contratación...
- **Necesidad de generar espacios de encuentro, reconocimiento y trabajo en red entre los diferentes agentes implicados.** En el caso de las organizaciones del tercer sector, es clara la necesidad de vincularse y participar en estos espacios de construcción conjunta como lugares en los que poder generar nuevas respuestas más allá de las propias lógicas instituidas.
- Necesidad de **reconocer a las personas** desde su propia **dimensión** de sujetos, y en concreto de **sujetos políticos**, más allá de su condición de personas destinatarias, usuarias o clientes de las mismas. Este reconocimiento implica dotar a las intervenciones y acciones de la organización de una dimensión política que trasciende la respuesta a determinadas necesidades, el




---

*"En el caso de las organizaciones del tercer sector, es clara la necesidad de vincularse y participar en estos espacios de construcción conjunta como lugares en los que poder generar nuevas respuestas más allá de las propias lógicas instituidas"*

---

acompañamiento o la asistencia a determinadas personas y colectivos. Además, entender a las personas como sujetos políticos también nos sitúa en un plano de igualdad y corresponsabilidad.

- **Afinar la mirada de la realidad social desde una perspectiva más global e integradora.** En este sentido se nos invita a entender estas diferentes situaciones o ámbitos como realidades que están **“interseccionando”** continuamente y que están **sistémicamente relacionadas**. Es imprescindible por ello visibilizar esos vínculos invisibles para que nos ayuden también a encontrar los diferentes espacios comunes para compartir la transformación social.
- **Recuperar el espacio público (las calles, los barrios...)** en el que muchas de las organizaciones surgieron y que hoy quizá vivimos desde una mayor lejanía. Acercarnos a los espacios públicos supone volver a tejer vínculos con gran variedad de agentes que enriquecen nuestra capacidad de acción y nos sitúan de una manera más implicada, cercana y accesible.
- La importancia **de aprender y sistematizar la propia práctica** para generar nuevas y mejores respuestas.
- La idea de **no utilizar el espacio de confluencia para el mero aprovechamiento** de la organización, sino como un lugar de construcción conjunta, una creación nueva generada desde el encuentro entre entidades y organizaciones que pueden confluir, tanto a nivel ideológico, como de enfoques y procedimientos.
- **La gestión de los propios conflictos internos** como representación y modelo de generación de nuevas respuestas que queremos implementar también a nivel social.

---

*“Acercarnos a los espacios públicos supone volver a tejer vínculos con gran variedad de agentes que enriquecen nuestra capacidad de acción y nos sitúan de una manera más implicada, cercana y accesible”*

---

### Para profundizar

>> **Ahedo, I.** *Indígenas e indignados. Del alzamiento zapatista al movimiento 15-M. Recuperando el curso de la (Re)evolución.* [Disponible Online.](#)

>> **Plataforma de ONG de Acción Social.** *II Plan Estratégico del Tercer Sector de Acción Social 2013-2016.* Madrid: 2012. [Disponible Online](#)

>> **Alberich, T.** *Movimientos Sociales en España: Antecedentes, aciertos y retos del Movimiento 15M.* *Revista Española del Tercer Sector*, 2012, nº 22, p. 59