

bizkaiko hirugarren
sektorearen behatokia

observatorio del
tercer sector de bizkaia



2011ko otsaila / febrero 2011

www.3sbizkaia.org

Breves razones para el pensamiento estratégico

Un mar de cambios, un escenario que se nos hace familiar

Estamos en un tiempo de cambios profundos. Las condiciones en las que nos hemos movido “*hasta ayer*” las organizaciones del tercer sector están siendo modificadas de manera muy significativa. A día de hoy no podemos tener certezas sobre cómo se va a configurar el nuevo contexto y el papel que vamos a jugar en él. La incertidumbre nos hace mella y se nos tambalean las seguridades.

Sin embargo no podemos olvidar que para nuestras entidades no es nueva la vivencia de los cambios. Hemos nacido de las necesidades y demandas de la sociedad (expresadas por personas, familias y comunidades) que se organizan y que evolucionan. Nuestro centro y razón de existir está fuera, en la vida dinámica y cambiante de la población a la que acompañamos, no en nuestro interior organizativo. Los entornos sociales, económicos, políticos y culturales, en los que surgimos y trabajamos, reclaman flexibilidad en nuestras respuestas y en las formas de configurar la actividad que desarrollamos. Quizá, por ello, podamos acordar que los cambios, la vivencia de los mismos, son parte del ADN de nuestras organizaciones y de nuestro sector.

Pero el que los contextos de cambio sean situaciones muy cercanas a nuestro día a día y estén vinculados a nuestra experiencia no quiere decir, automáticamente, que sepamos vivir y nadar en ellos con soltura y agilidad, ni que carezcamos del derecho al temor y a la ansiedad.

Hace unos días un miembro relevante de una organización en pleno proceso de planificación estratégica se preguntaba en voz alta “y entonces, ¿para qué sirve realmente lo que estamos haciendo (la planificación)?”. Habitualmente hemos explicado que planificar estratégicamente (o mejor, pensar estratégicamente) nos permite afrontar el futuro con más certezas y seguridades. Pensamos que la construcción estratégica del futuro sigue aportando valor a nuestras organizaciones y a nuestro sector, pero el contexto actual nos exige una ampliación argumental:

El para qué de la planificación estratégica.

- Pensar y planificar estratégicamente nos sirve, a día de hoy, para que nuestras organizaciones fortalezcan su compromiso con las personas, familias y comunidades a las que acompañan. Explicitar nuestra relación; hacer un ejercicio que vincula nuestro futuro con su futuro.
- Pensar y planificar estratégicamente nos sirve, a día de hoy, para reducir nuestras ansiedades colectivas. Analizar dónde nos estamos moviendo; tomar conciencia del contexto y de los diferentes escenarios con los que nos podemos encontrar; hacer previsiones y avanzar posibles respuestas para cada uno de ellos; establecer mecanismos para identificar las evoluciones y tendencias.
- Pensar y planificar estratégicamente nos sirve, a día de hoy, para marcar “márgenes de improvisación” como respuesta a las coyunturas que se nos pueden presentar. Definir con claridad lo que somos y para qué estamos, pero también lo que no somos y para lo que no estamos; concretar el punto de referencia desde el que nos movemos y hasta dónde podemos hacerlo sin quebrar nuestra identidad y nuestra razón de ser.
- Pensar y planificar estratégicamente nos sirve, a día de hoy, para que las personas que formamos parte de la organización nos comprometamos conjuntamente y nos visualicemos desde lo colectivo. Tomar conciencia de nuestras interdependencias en un escenario de incertidumbre; saber que si va bien, nos va bien a todas las personas, y que si nos va mal será de la misma manera.
- Pensar y planificar estratégicamente nos sirve, a día de hoy, para que aprendamos a ejercer una ciudadanía responsable y consciente. Ser personas y organizaciones con contexto, con pensamiento y capacidad de análisis. Vivir con tensión sana la relación con la realidad compleja y el

entorno cambiante; utilizar brújulas y referencias basadas en la intuición, no en la seguridad.

La planificación estratégica de la que hablamos no es un documento estático, ni una hoja de ruta formal, ni un conjunto de respuestas a un formulario. Es la concreción del pensamiento estratégico colectivo que, haciendo uso de herramientas y técnicas, asume la responsabilidad de aportar a la construcción del futuro de nuestra sociedad. Sociedad en la que están las personas, familias y comunidades que son nuestra razón de ser, y en la que las funciones de nuestras organizaciones cobran sentido.

Gehiago sakontzeko / Para profundizar



>> INICIATIVAS DE COOPERACIÓN Y DESARROLLO Y EQUIPO DEL OTSBIZKAIA **Manual de planificación estratégica**. Noviembre 2010. Bilbao, OTSBizkaia, 2011 Disponible en: http://www.3sbizkaia.org/%5Cgestion%5Cgestion%5Carchivos%5Cpublicaciones_ots%5C_CAST-3sgestion5_C.pdf

>> FUNDACIÓN PEYDI. *Manual de Planeación Estratégica y Desarrollo Institucional*. Fundación PEYDI, Bogotá: Fundación PEYDI, 2001.

>> CÁMARA, L; BERZOSA, B; Et al. *PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Guía para entidades sin ánimo de lucro que prestan servicios de inserción sociolaboral* Madrid, CIDEAL, 2005. Disponible en Internet: http://www.kalidadea.org/kompartiendo/kompartedocumentos/calidad/3.planificacion_estrategica%20CIDEAL.pdf

Prestakuntza, jardunaldiak... / Formación, jornadas....



>> Organiza: INICIATIVAS DE COOPERACIÓN Y DESARROLLO Y OTSBIZKAIA **Construyendo brújulas: la planificación estratégica para tiempos de cambio**. Presentación de la Publicación MANUAL DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

- Lugar: Centro cívico de San Francisco, Plaza Corazón de María nº 4. Bilbao.
- Día: Jueves, 10 de Marzo de 2011.
- Horario: De 16:00 a 18:00.
- Inscripciones por e-mail a: promocion@3sbizkaia.org
(Indicando nombre, apellidos, organización y datos de contacto –telf. o mail-) (PLAZAS LIMITADAS)
- También puedes contactar con nosotros a través de Facebook: <http://www.facebook.com/3sbizkaia>

Behatokiaren web gunea kontsulta dezakezu: <http://www.3sbizkaia.org> / Puedes consultar la web del Observatorio en: <http://www.3sbizkaia.org>

- Gure buletina zuzenean iritsi ezean eta izena eman nahi baduzu, edo jasotzen jarraitu nahi ezean, [jarraitu esteka honi gure web guneko kudeaketa-laburren atalera](#) / Si nuestro boletín no te ha llegado directamente y quieres suscribirte, o si no quieres seguir recibiendo [sigue este enlace al apartado de breves de gestión en nuestra web](#)
- Zure iradokizunak bidali ahal dizkiguzu / Puedes enviarnos tus sugerencias a promocion@3sbizkaia.org

