

bizkaiako hirugarren
sektorearen behatokia

observatorio del
tercer sector de bizkaia



octubre 2007

www.3sbizkaia.org

La gestión económico-financiera: una herramienta al servicio de la misión de las ONL

En los últimos diez años hemos asistido a un significativo incremento del número de Organizaciones No Lucrativas (ONL). Además, las ONL gozan de reconocimiento social, asumen roles cada vez más relevantes y diversos, y **el volumen global de su actividad económica y de los recursos que gestionan es cada vez mayor.**

Como consecuencia, **la sociedad les reclama una mayor rendición de cuentas y la aplicación de criterios de transparencia y profesionalidad en la gestión** de sus recursos.

Por otro lado, el incremento de las aportaciones externas de recursos, públicos y privados, constituye **una oportunidad para el cumplimiento de la misión** de las organizaciones, siempre que éstas establezcan relaciones coherentes con su misión y valores y que no impliquen la adopción de comportamientos que comprometan su sostenibilidad a largo plazo. Pero presenta también una serie de **problemas desde el punto de vista de la gestión económico-financiera** (incertidumbre, inestabilidad, riesgo de dependencia de un único financiador, tensiones de tesorería, etcétera) que es necesario gestionar adecuadamente.

Por todo ello **es necesario que las organizaciones incorporen o refuercen sus dinámicas de planificación, organización y control económico-financiero así como que desarrollen formas de pensar y gestionar sus recursos orientadas a garantizar su sostenibilidad** económica, social, medioambiental y, **en último término, el cumplimiento de su misión.**

Por lo tanto, las ONL **han de esforzarse en:**

- **Garantizar su sostenibilidad para cumplir su misión.** Conviene que la organización disponga de un modelo de gestión integral (una forma de pensar y actuar que afecte a todos sus procesos y actuaciones) que le permita adoptar decisiones coherentes sobre captación y uso adecuado de los recursos, relaciones externas..., y garantizar su sostenibilidad económica, social y medioambiental.

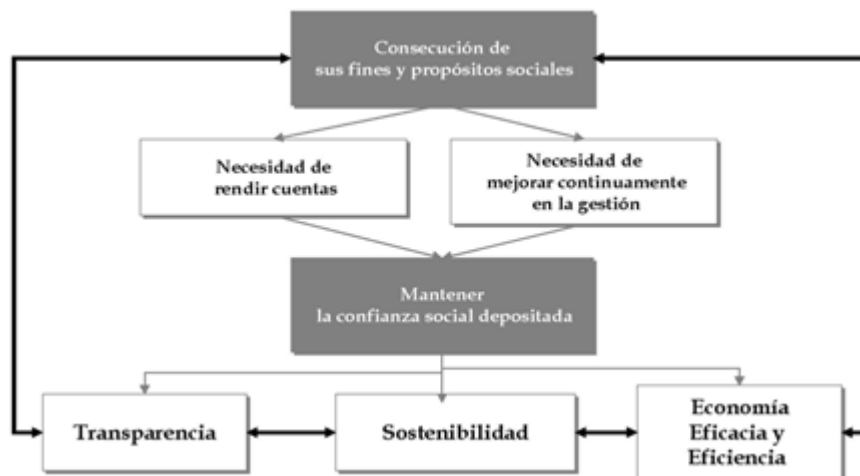
Dicho de otra manera, se trata de que la organización gestione sus recursos de la “mejor forma posible”, es decir, de manera eficaz (cumpliendo su misión) y de forma eficiente y socialmente responsable.

- **Realizar una gestión transparente:** Las ONL necesitan rendir cuentas de su gestión a quienes depositan su confianza, su esfuerzo, su tiempo y/o su dinero en la organización y al entorno en general (a todos sus *grupos de interés*), mostrando su información económico-financiera y sus procesos de gestión y control, de forma abierta y clara.

El mantenimiento de la confianza y la credibilidad social depositada en las ONL va a depender en gran medida de que se mantengan fieles a su misión, actúen de manera responsable y sean transparentes en la gestión de la organización.

La rendición de cuentas y el compromiso de transparencia en el uso de los fondos, que han de tener también una dimensión interna - informando a personas socias, voluntarias, profesionales... - son también un instrumento de autorregulación porque permiten a la organización y a su entorno valorar en qué medida las decisiones y comportamientos que la organización adopta son coherentes con su misión y socialmente responsables.

- **Mejorar la gestión de sus recursos económico-financieros:** Las ONL han de esforzarse en adoptar una actitud de mejora continua en la gestión de sus recursos económico-financieros, asumiendo dinámicas de previsión y planificación financiera, organización y control, así como de análisis, evaluación y mejora de los resultados económicos.



Para profundizar

>> ARGUEDAS, R. Introducción a la gestión económico-financiera de entidades sin ánimo de lucro. Madrid: Economistas sin Fronteras/UNED, 2001, 168 p.

>> SOCIAS SALVA, A. La información contable externa en las entidades privadas no lucrativas. Especial referencia a las ONGs. Madrid: Instituto de Contabilidad y Auditoria de Cuentas, 1999, 140 p.

>> FUNDACION LEALTAD. La transparencia de la solidaridad. Madrid: Fundación Lealtad, 2001, 97 p.

Sistemas de apoyo

>> www.aeca.es

>> www.fundacionlealtad.org

Curso

>> Gestión económica y financiera de "enls" (on line).

Organiza: AOSLA-Gizalan, Asociación Profesional de Orientadores/as Socio Laborales.

Lugar de celebración: Curso a distancia

Nº de horas: 10

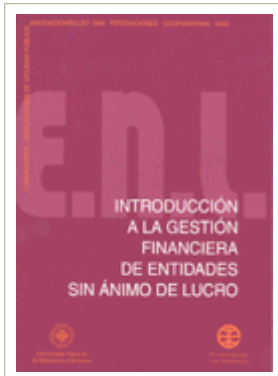
Precio: 75 €

Descripción del curso: Facilitar una formación básica en materia de gestión económica y financiera aplicada a entidades no lucrativas.

Temario cubierto por el curso:

1. Presupuestos. Contabilidad. Tesorería. Financiación.
2. Obligaciones contables y fiscales. Impuestos.
3. Justificaciones económicas.

Publicaciones



>> **Introducción a la gestión económico-financiera de entidades sin ánimo de lucro**
ARGUEDAS, R.
Madrid: Economistas sin Fronteras/UNED, 2001.

Si quieres enviarnos publicaciones para difundir, puedes ponerte en contacto con nosotros en documentacion@3sbizkaia.org

Te agradeceríamos que, si no lo has hecho aún, participes en el Estudio para la elaboración del Libro Blanco del Tercer Sector en Bizkaia. Si deseas hacerlo, [sigue este enlace a la encuesta sobre el Tercer Sector en la web del Observatorio.](#)



Puedes consultar la web del Observatorio en: <http://www.3sbizkaia.org/>

- Si nuestro boletín no te ha llegado directamente y quieres suscribirte, o si no quieres seguir recibiendo [sigue este enlace al apartado de breves de gestión en nuestra web](#)
- Puedes enviarnos tus sugerencias a promocion@3sbizkaia.org