

bizkaiako hirugarren  
sektorearen behatokia

observatorio del  
tercer sector de bizkaia



enero 2008

[www.3sbizkaia.org](http://www.3sbizkaia.org)

## El trabajo en red

El pasado 14 de diciembre se presentó públicamente el proyecto del Observatorio del Tercer Sector de Bizkaia. En la jornada de presentación tuvieron una participación activa cinco redes de intervención social con presencia en Bizkaia (EAPN, REAS, Gizardatz, FEVAS y Lares) que reflexionaron sobre algunos de los desafíos que afronta el tercer sector, entre ellos la colaboración. Al mismo tiempo, Victor Bayarri presentó una ponencia sobre [“El Tercer Sector de Intervención Social y su relación con otros agentes”](#).

En el propio contexto de la jornada de presentación del Observatorio quisimos, por tanto, subrayar la importancia que la colaboración cobra en el contexto actual, reflexionando sobre ella y dando cabida a las propias redes en las que las entidades, progresivamente, se van articulando.

Y es que el nuevo entorno social obliga a los diferentes agentes a transformar sus actividades y sus relaciones para alcanzar sus objetivos e, incluso, a replantearse sus campos de actuación.

La realidad social en la que nos movemos es compleja, está cada vez más interconectada y puede ser contemplada y analizada desde muy diversas perspectivas. En ella surgen, además, fuerzas que acercan a los agentes, como por ejemplo, las nuevas tecnologías de la información, y fuerzas inhibitoras de la relación.

En este contexto, cada organización parece descubrir el valor estratégico de compartir con el otro. Y decimos “parece” porque, aunque entendamos que la mejora del entorno social, que todas las organizaciones perseguimos, no la podemos alcanzar sin la colaboración activa y estrecha de las propias entidades y redes, la verdad es que las organizaciones, en general, todavía no estamos muy entrenadas en establecer alianzas y compartir el saber hacer.

Lo que parece claro es que debemos continuar en el esfuerzo de impulsar el intercambio y la colaboración dentro y fuera del tercer sector, así como la creación de redes que contribuyan a la construcción de una sociedad más participativa y democrática.

El trabajo en red dentro del sector puede posibilitar, entre otros aspectos, un mayor conocimiento del mismo a través del diálogo, la mejora continua y la innovación de la gestión y la intervención, la formalización de la identidad del sector (misión y valores compartidos) y la creación de una comunidad de aprendizaje entre las entidades que permita fortalecer las capacidades de las organizaciones o el desarrollo de proyectos y actividades en colaboración desde las capacidades propias de cada organización o red.

En este planteamiento de trabajo en red es necesario que cada organización participe como sujeto activo y que se garantice un equilibrio entre perspectivas y se articulen adecuadamente las diferentes misiones, valores, propósitos y propuestas o demandas de las organizaciones. Este mismo planteamiento debe producirse en un marco de colaboración y cooperación entre administraciones públicas, otros agentes sociales y tercer sector.

Tal y como apuntó Victor Bayarri, un marco de cooperación y colaboración entre sectores puede comportar, en el ámbito de la intervención social, el desarrollo de estrategias y líneas de actuación conjuntas dirigidas a la consecución de mejores condiciones legales, sociales y de recursos que posibiliten una ciudadanía inclusiva y las condiciones sociales necesarias para la igualdad y la libertad.

Asimismo, la colaboración entre sectores (sector público, privado social y privado mercantil) debe hacer presentes valores fundamentales como el buen gobierno, la transparencia o la rendición de

cuentas en cuanto a los fines, gestión y actividad.

La red entendida como una organización en si misma, deberá atender los intereses de las entidades que la componen. Deberá funcionar como facilitadora, como impulsora de una dinámica de colaboración e intercambio entre las organizaciones. Para ello deberá crear y gestionar herramientas que lo hagan posible y que tengan en cuenta la diversidad de las entidades y respeten la independencia de las mismas.

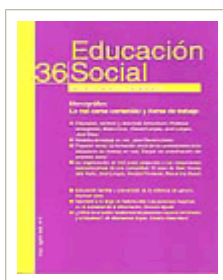
El Observatorio del Tercer Sector de Bizkaia quiere contribuir, en la medida de sus posibilidades, a crear una comunidad de aprendizaje orientada a la innovación y la mejora continua de la gestión y la intervención de las organizaciones, desde la colaboración con las organizaciones y redes del tercer sector de intervención social de Bizkaia y con otros agentes.

Y nace con el objeto de, sin adoptar la perspectiva de ninguna agente, promover enfoques múltiples que interpelen al sector, generen conocimiento e impulsen la reflexión de todos los grupos de interés de nuestro sector. En este sentido, y en colaboración con las diferentes redes, continuaremos trabajando para apoyar la vertebración del tercer sector en Bizkaia.

### Para profundizar

- >> CASTELLS, M. La sociedad red. Una visión global. Madrid: Alianza Editorial, 2006, 560 p.
- >> VV.AA. (Casi) todos en red: retazos de una sociedad on-line. Madrid: Voz de Papel, 2006, 284 p.
- >> MARCHIONI, M. La acción social en y con la comunidad. Zaragoza: Certeza, 2005, 302 p.
- >> Ponencia “[El Tercer Sector de Intervención Social y su relación con otros agentes](#)” de Victor Bayarri, Director de Alter-Civites y Presidente de Koiné-Aéqualitas.

### Publicaciones



#### >> EDUCACION SOCIAL.

Revista de intervención socioeducativa. Nº 36. Monográfico: **La red como contenido y forma de trabajo.**  
Barcelona: Fundación Pere Tarrés. Escoles Universitàries de Treball Social i Educació Social Pere Tarrés. Universidad Ramon Llull. Mayo-Agosto 2007. 121 p.

Si quieres enviarnos publicaciones para difundir, puedes ponerte en contacto con nosotros en [documentacion@3sbizkaia.org](mailto:documentacion@3sbizkaia.org)

Te agradeceríamos que, si no lo has hecho aún, participes en el Estudio para la elaboración del Libro Blanco del Tercer Sector en Bizkaia. Si deseas hacerlo, [sigue este enlace a la encuesta sobre el Tercer Sector en la web del Observatorio.](#)



**Puedes consultar la web del Observatorio en:** <http://www.3sbizkaia.org/>

- Si nuestro boletín no te ha llegado directamente y quieres suscribirte, o si no quieres seguir recibiendo [sigue este enlace al apartado de breves de gestión en nuestra web](#)
- Puedes enviarnos tus sugerencias a [promocion@3sbizkaia.org](mailto:promocion@3sbizkaia.org)