



**Observatorio
del Tercer Sector**

www.observatoriotercersector.org

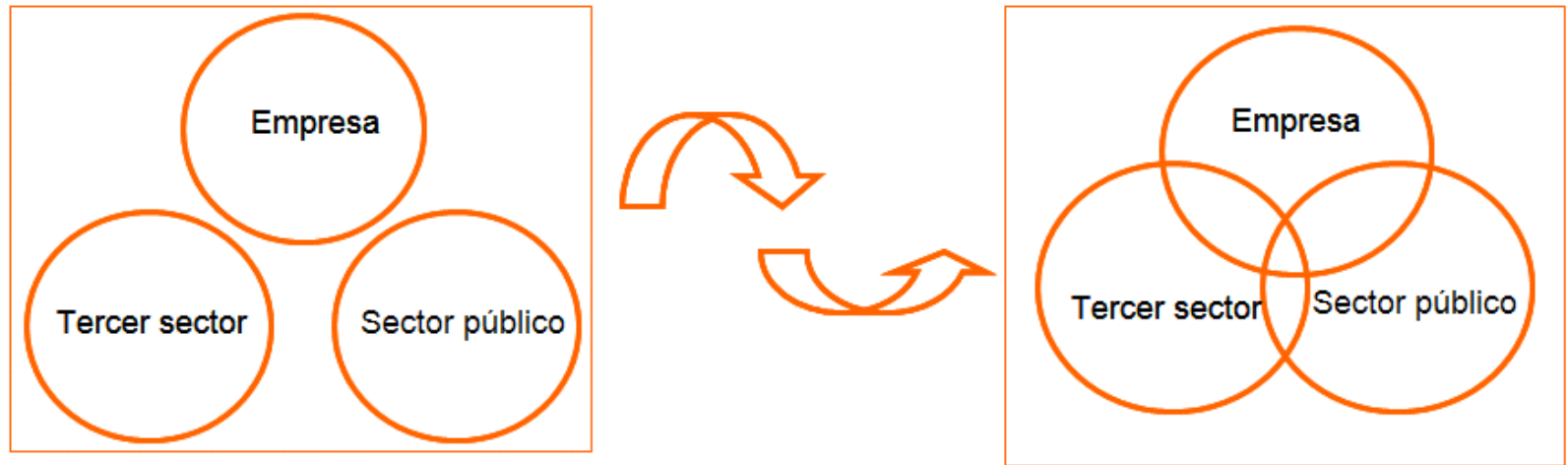
Hacia un cambio de paradigma en la relación entre ayuntamientos y entidades

Pau Vidal

Febrero 2011

1. Situación actual

El contexto: la sociedad relacional



- La colaboración entre sectores es más frecuente y estrecha
- Hacia la sociedad de la responsabilidad compartida
- ¿Cómo tendría que ser esta colaboración a fin de que fuera una colaboración exitosa y satisfactoria?

Relación Entidades y Administraciones Públicas

- Más del 75% de las organizaciones ha tenido algún tipo de colaboración con administraciones públicas en los últimos dos años
- Las relaciones con la administración pública han consistido sobre todo en subvenciones 71% y la cesión de espacios 46%.
- 19% han accedido a contratas públicas
- 25% participan en organismos consultivos



Algunos rasgos de la situación actual

- Subvención como manera más común de relación: Proyectos vs. Procesos
- Relación muy a corto plazo, basada en la anualidad
- Poco reconocimiento mutuo: valores de aportación
- En muchos casos, relación basada en papeles y procedimientos
- Incluso, un modelo basado en la desconfianza "justificar"
- No obstante, una buena base de partida: Conocida y potencialidad



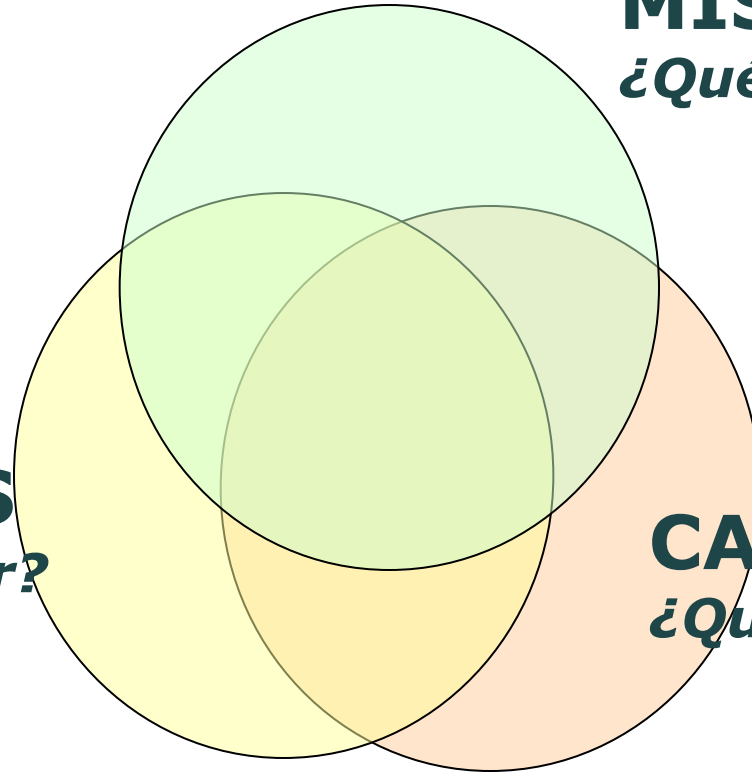
2. Entendiendo ayuntamientos y entidades

Entendiendo a las entidades

MISIÓN
¿Qué quieren hacer?

PETICIONES
¿Qué piden hacer?

CAPACIDADES
¿Qué pueden hacer?



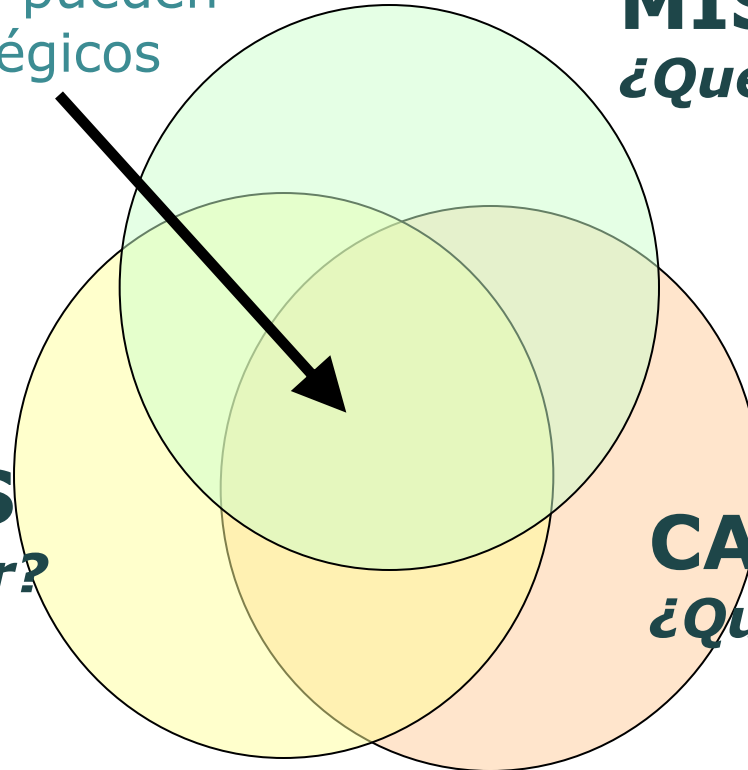
Entendiendo a las entidades

Piden, quieren y pueden
Objetivos estratégicos

MISIÓN
¿Qué quieren hacer?

PETICIONES
¿Qué piden hacer?

CAPACIDADES
¿Qué pueden hacer?



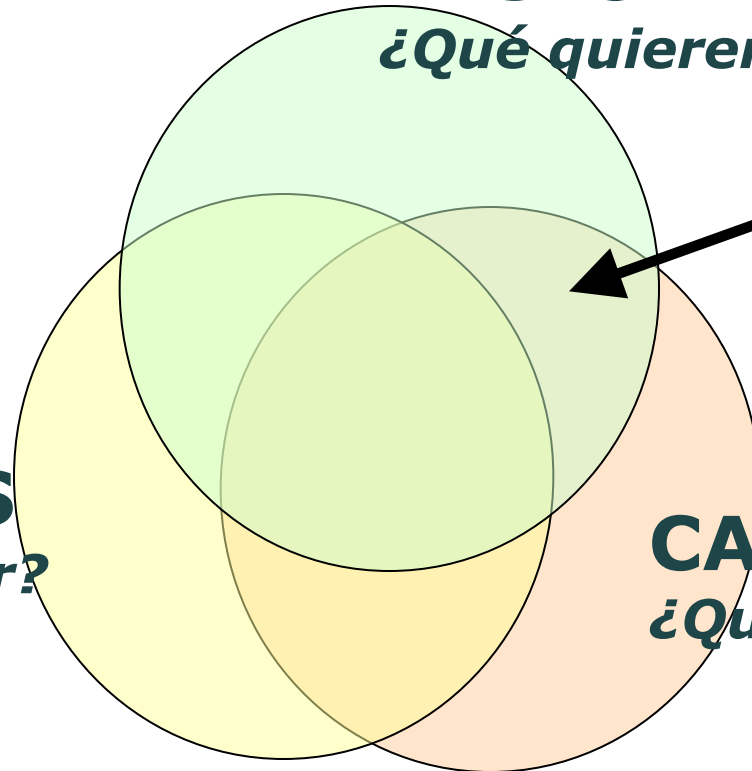
Entendiendo a las entidades

MISIÓN
¿Qué quieren hacer?

Quieren y pueden,
pero nadie pide

PETICIONES
¿Qué piden hacer?

CAPACIDADES
¿Qué pueden hacer?

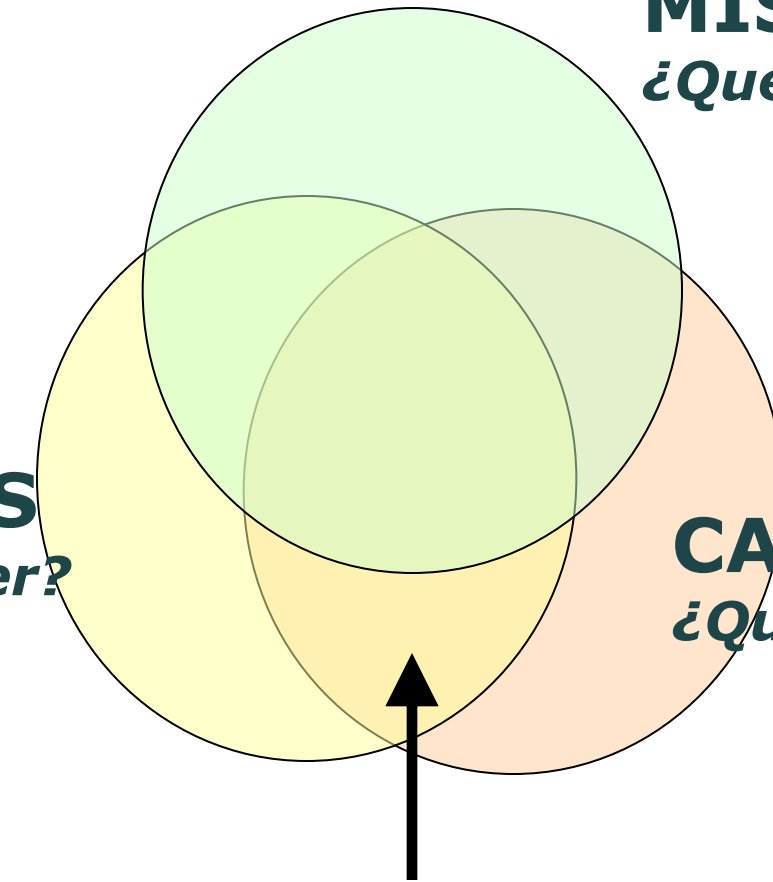


Entendiendo a las entidades

MISIÓN
¿Qué quieren hacer?

PETICIONES
¿Qué piden hacer?

CAPACIDADES
¿Qué pueden hacer?



Piden y pueden, pero no quieren



Entendiendo a las entidades

MISIÓN
¿Qué quieren hacer?

PETICIONES
¿Qué piden hacer?

CAPACIDADES
¿Qué pueden hacer?

Se les piden,
pero no pueden ni
quieren



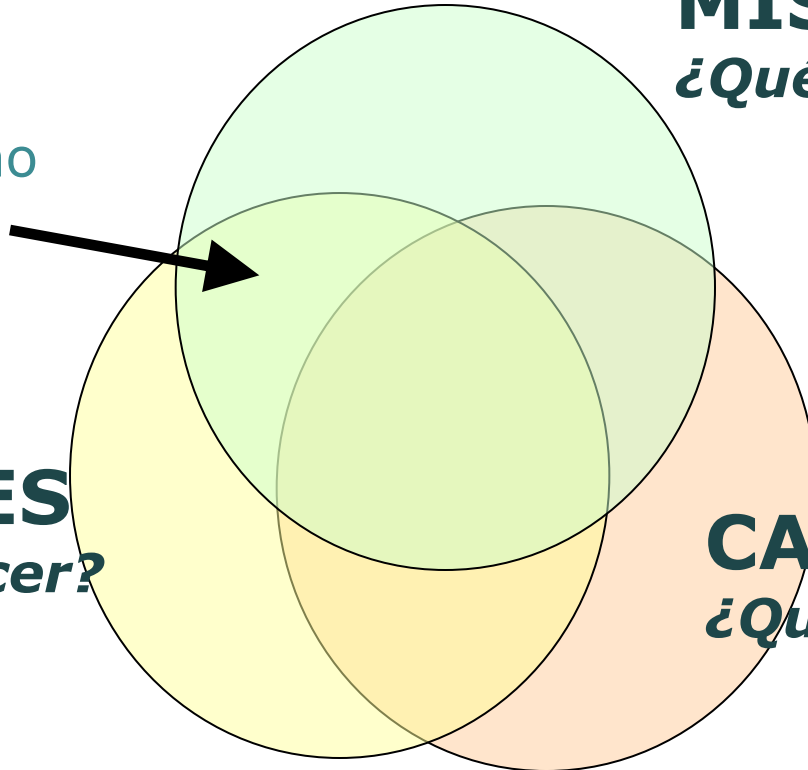
Entendiendo a las entidades

MISIÓN
¿Qué quieren hacer?

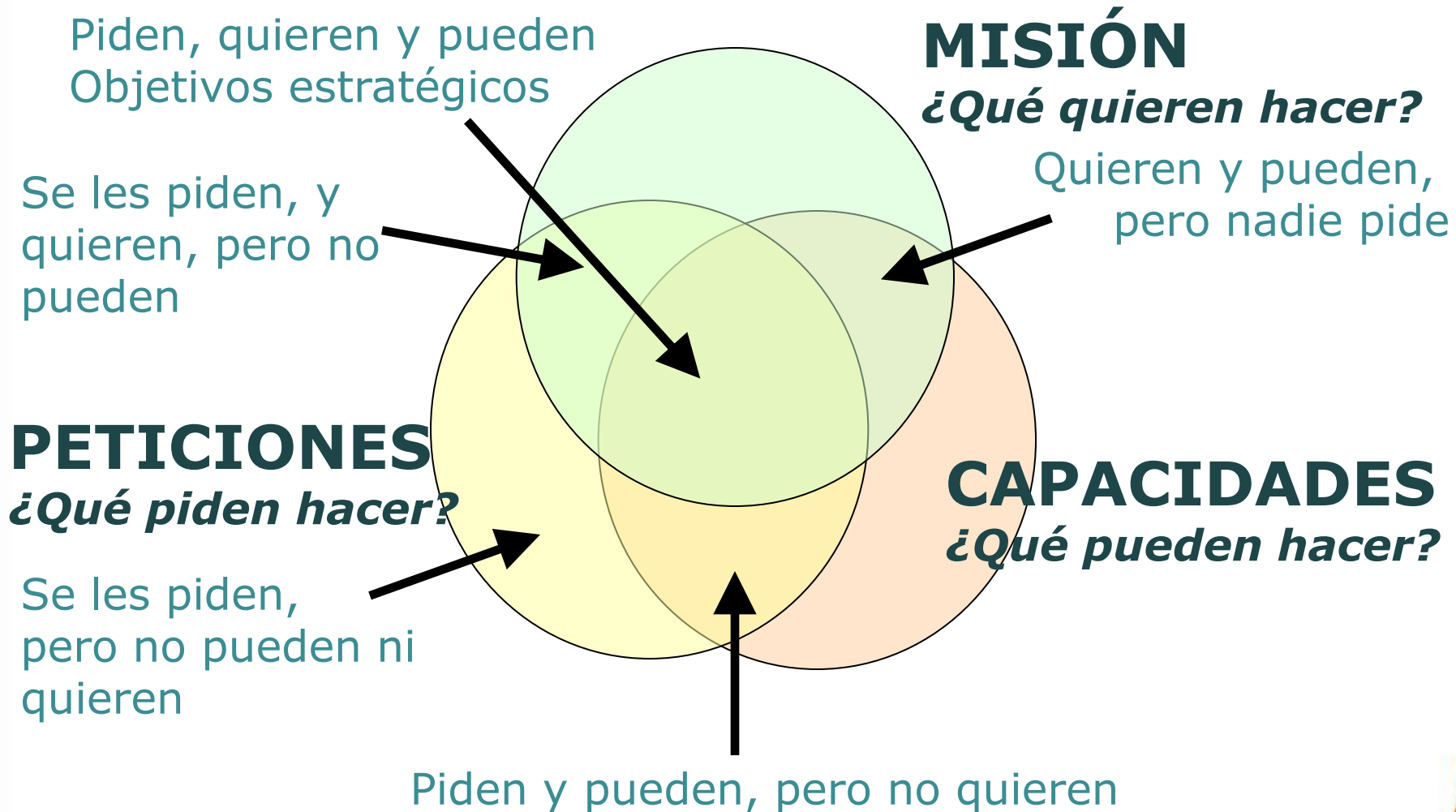
Se les piden, y quieren, pero no pueden

PETICIONES
¿Qué piden hacer?

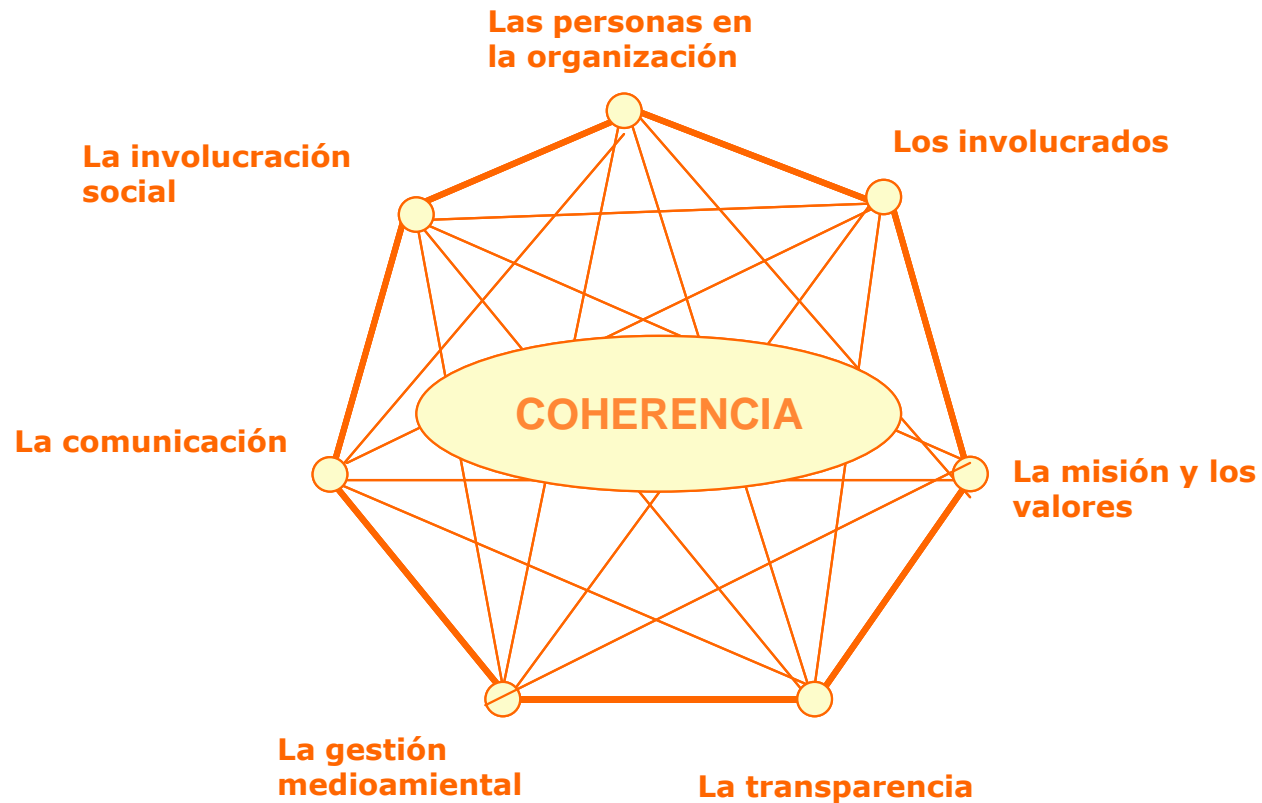
CAPACIDADES
¿Qué pueden hacer?



Entendiendo a las entidades



Necesidad de la coherencia: RSO

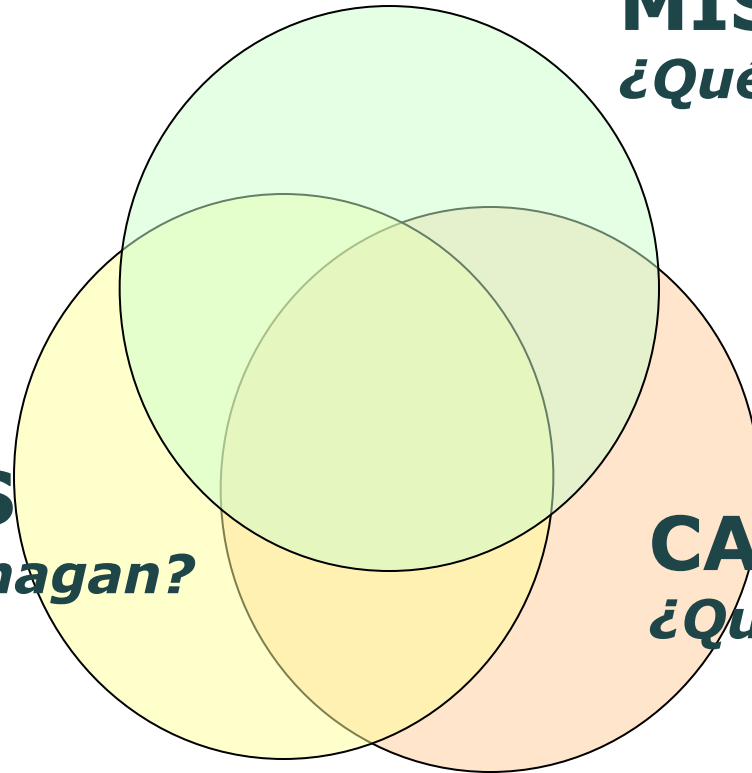


Entendiendo a los ayuntamientos

MISIÓN
¿Qué quieren hacer?

PETICIONES
¿Qué piden que hagan?

CAPACIDADES
¿Qué pueden hacer?



Ayuntamientos y entidades

- Relación entre dos organizaciones con misiones, demandas y capacidades propias
- Necesidad de encontrar los espacios de relación interesantes para las dos respetando los objetivos estratégicos respectivos

~~De encargos~~

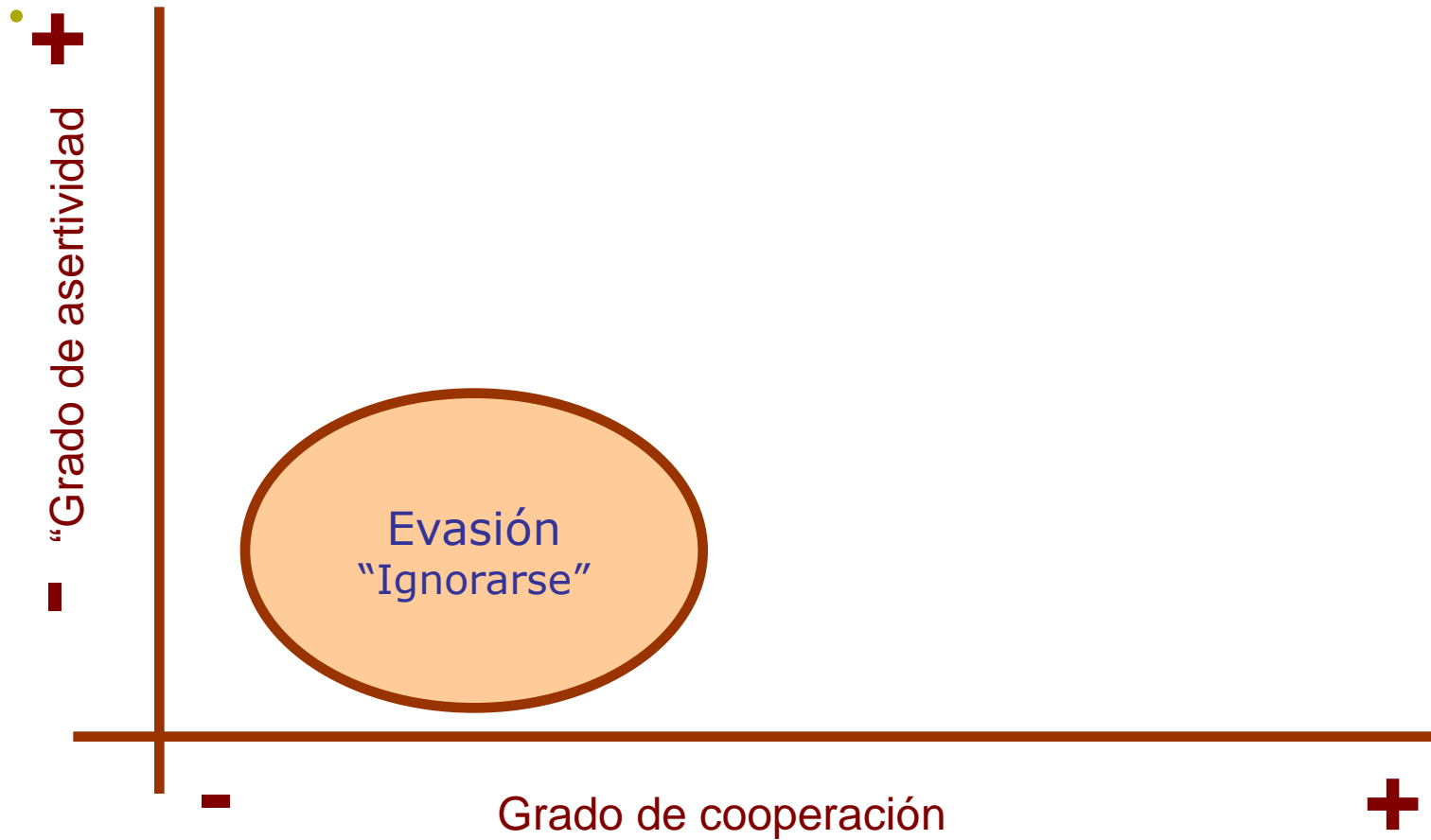
Colaborar
positivamente
para las dos partes

~~Apoyo ciego~~

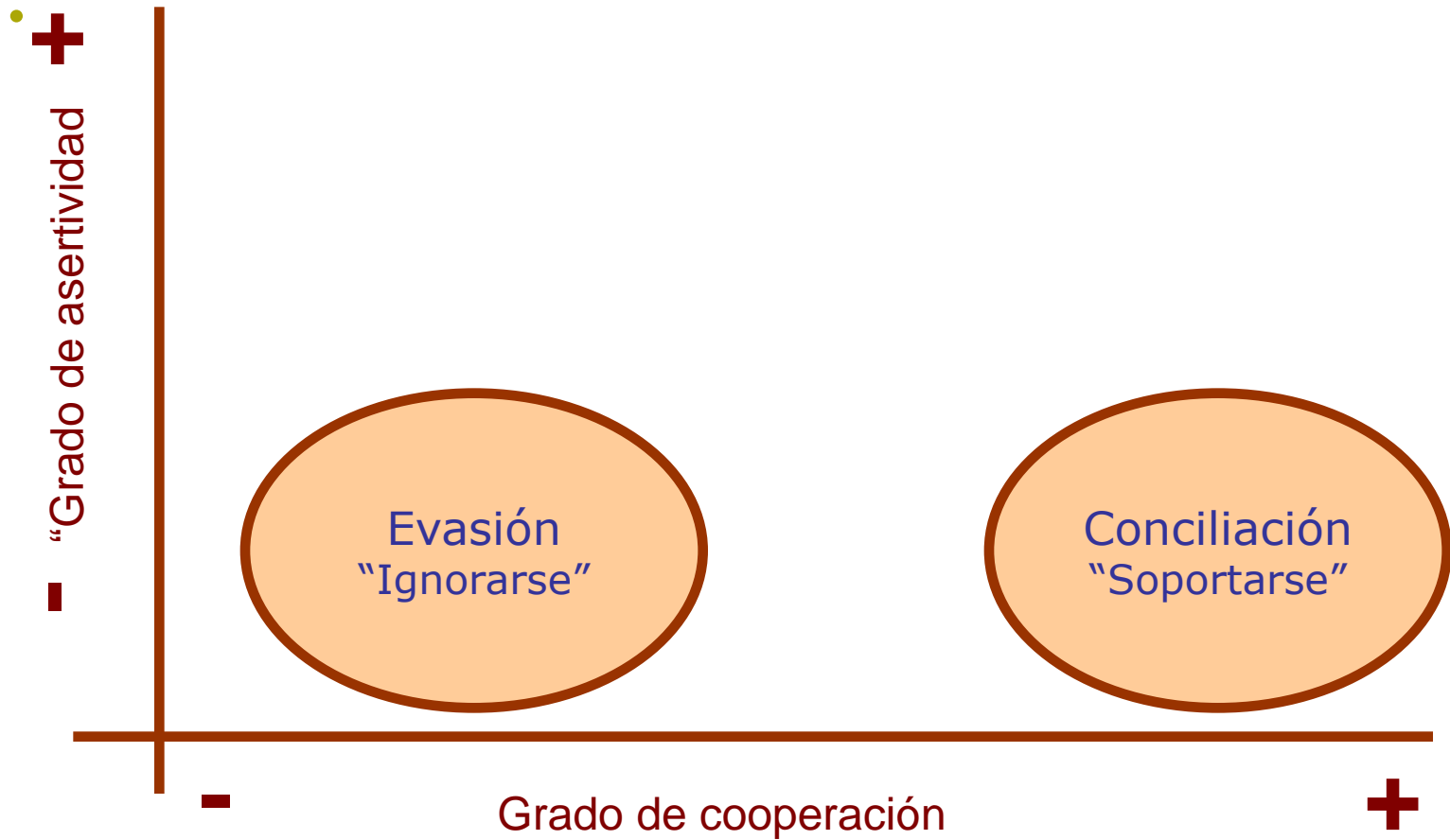


3. Modelos de relación

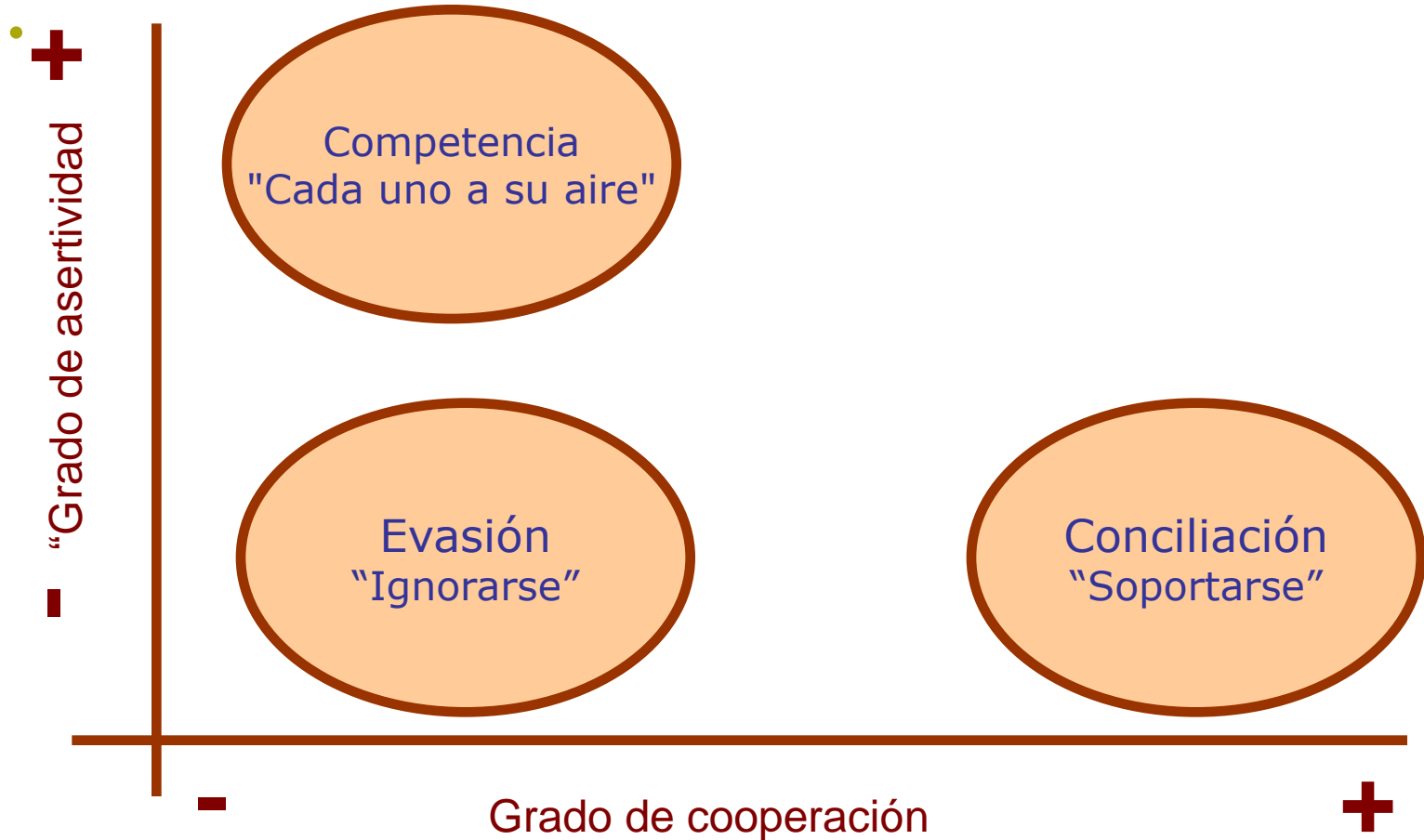
Modelos de relación



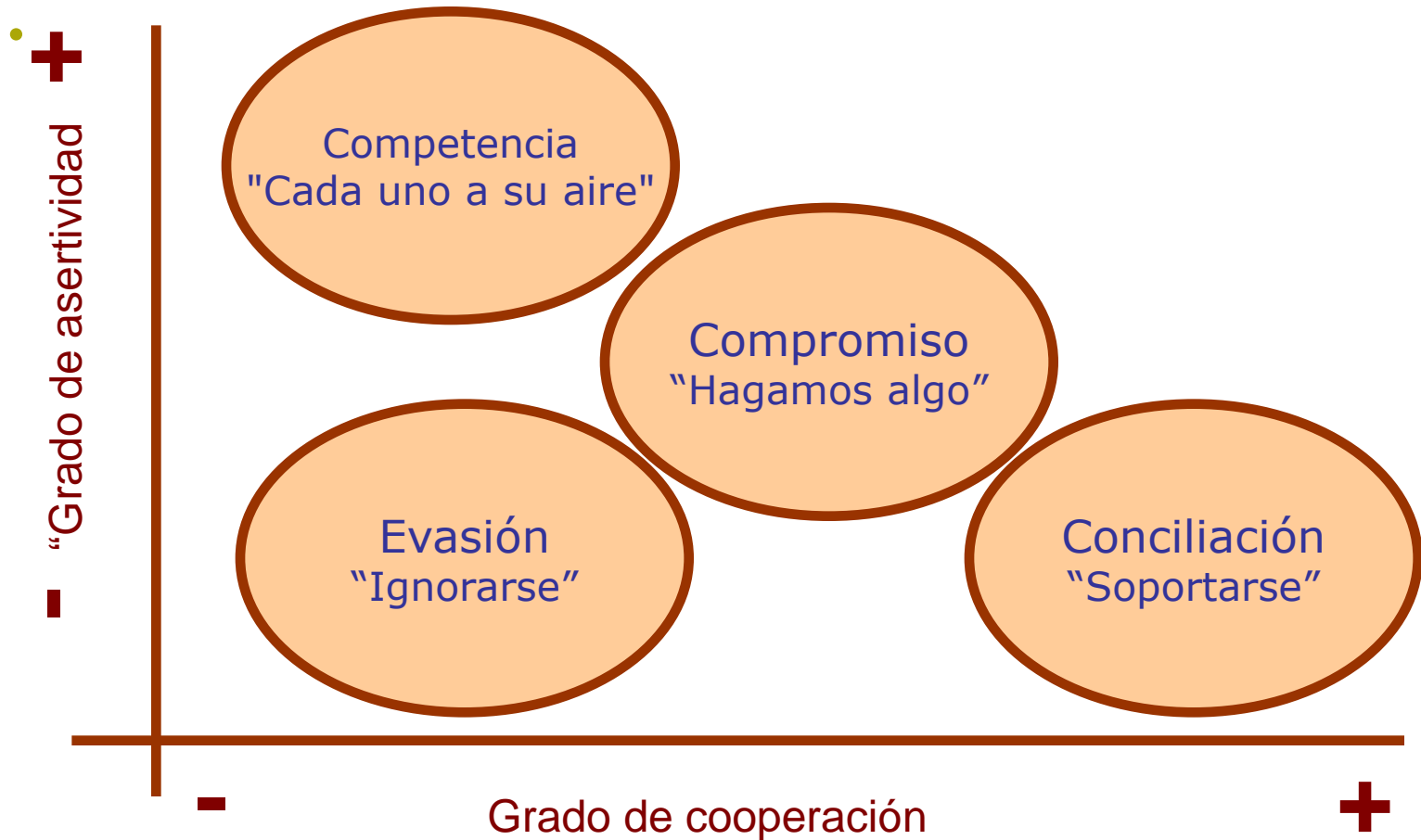
Modelos de relación



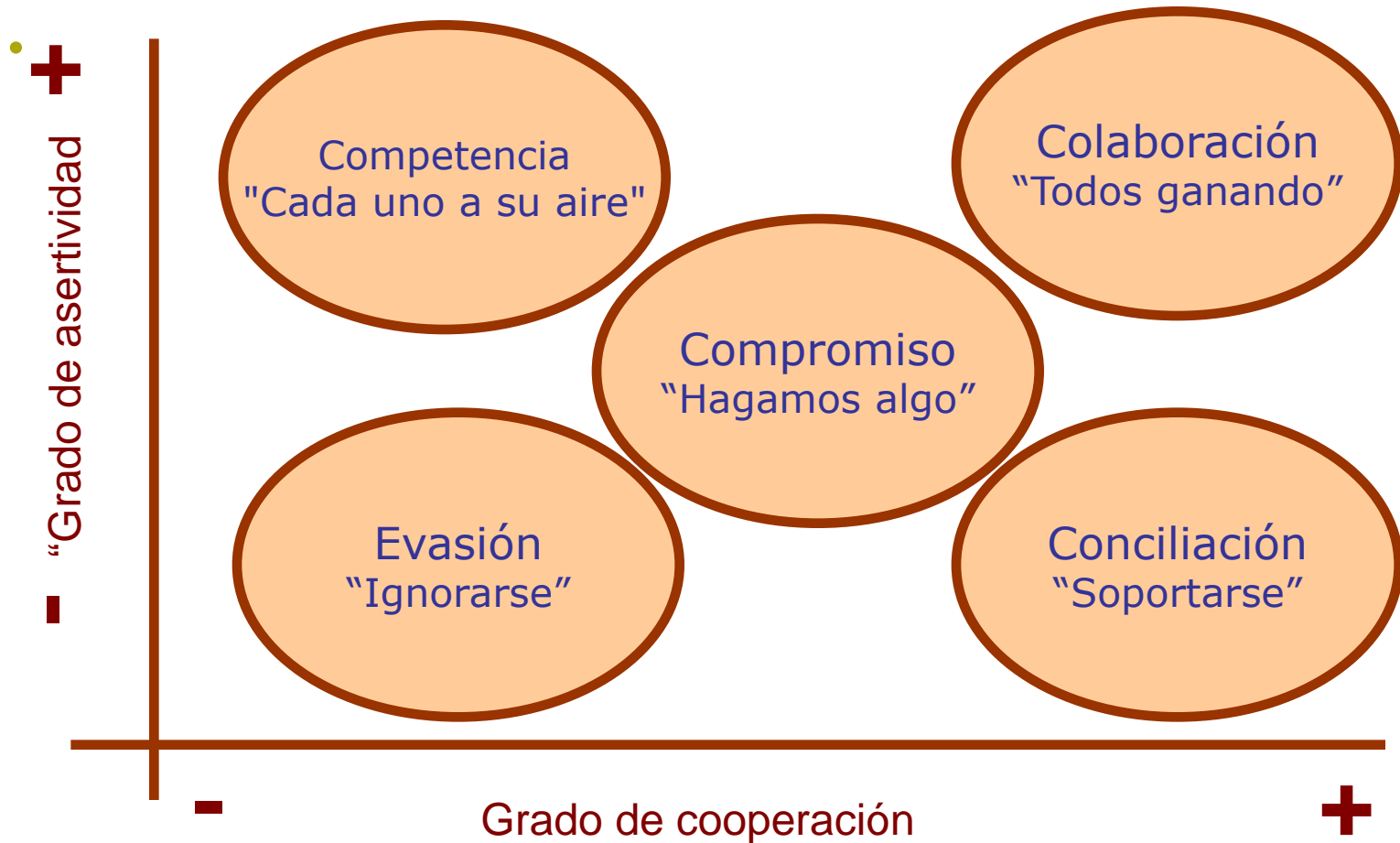
Modelos de relación



Modelos de relación

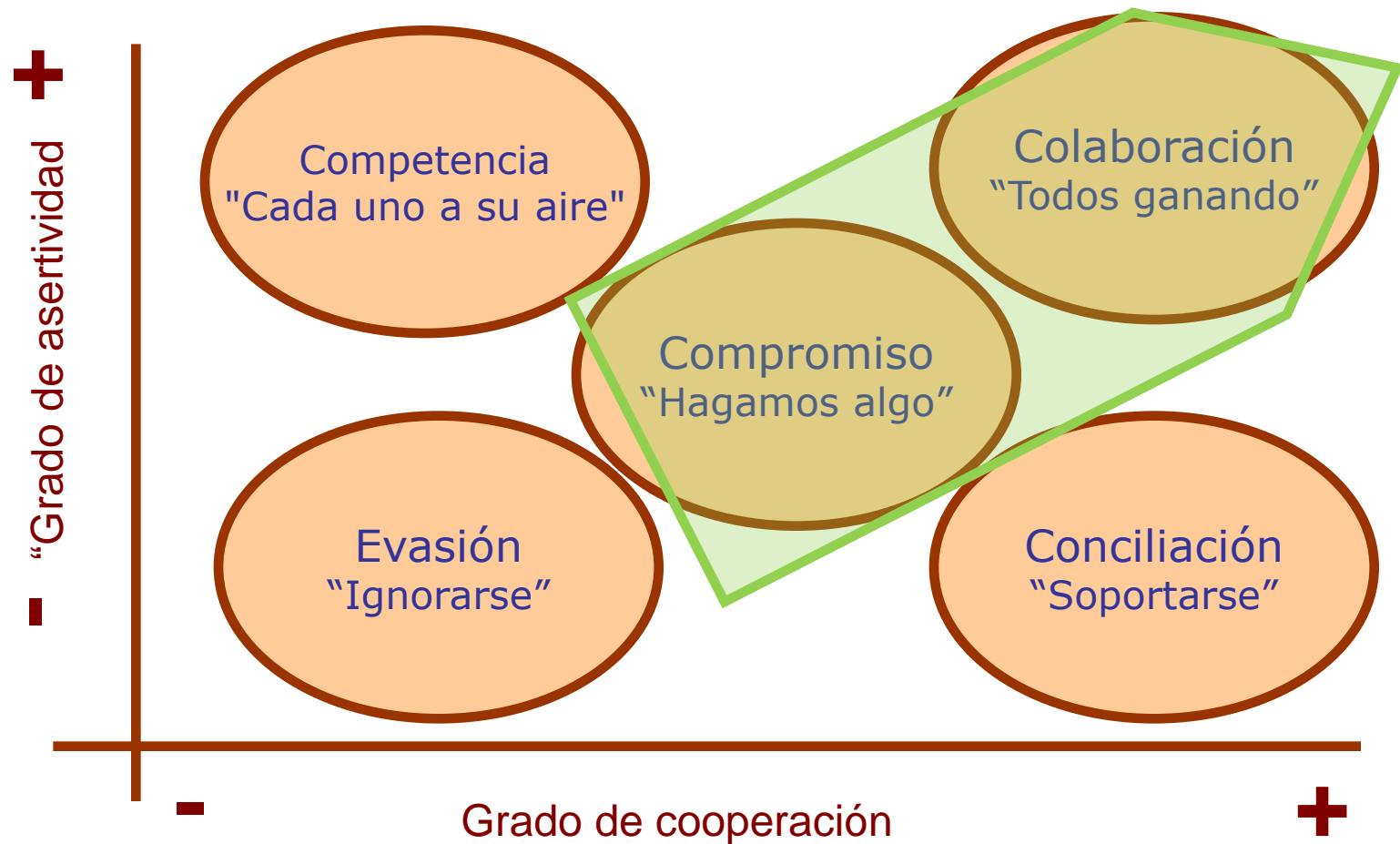


Modelos de relación

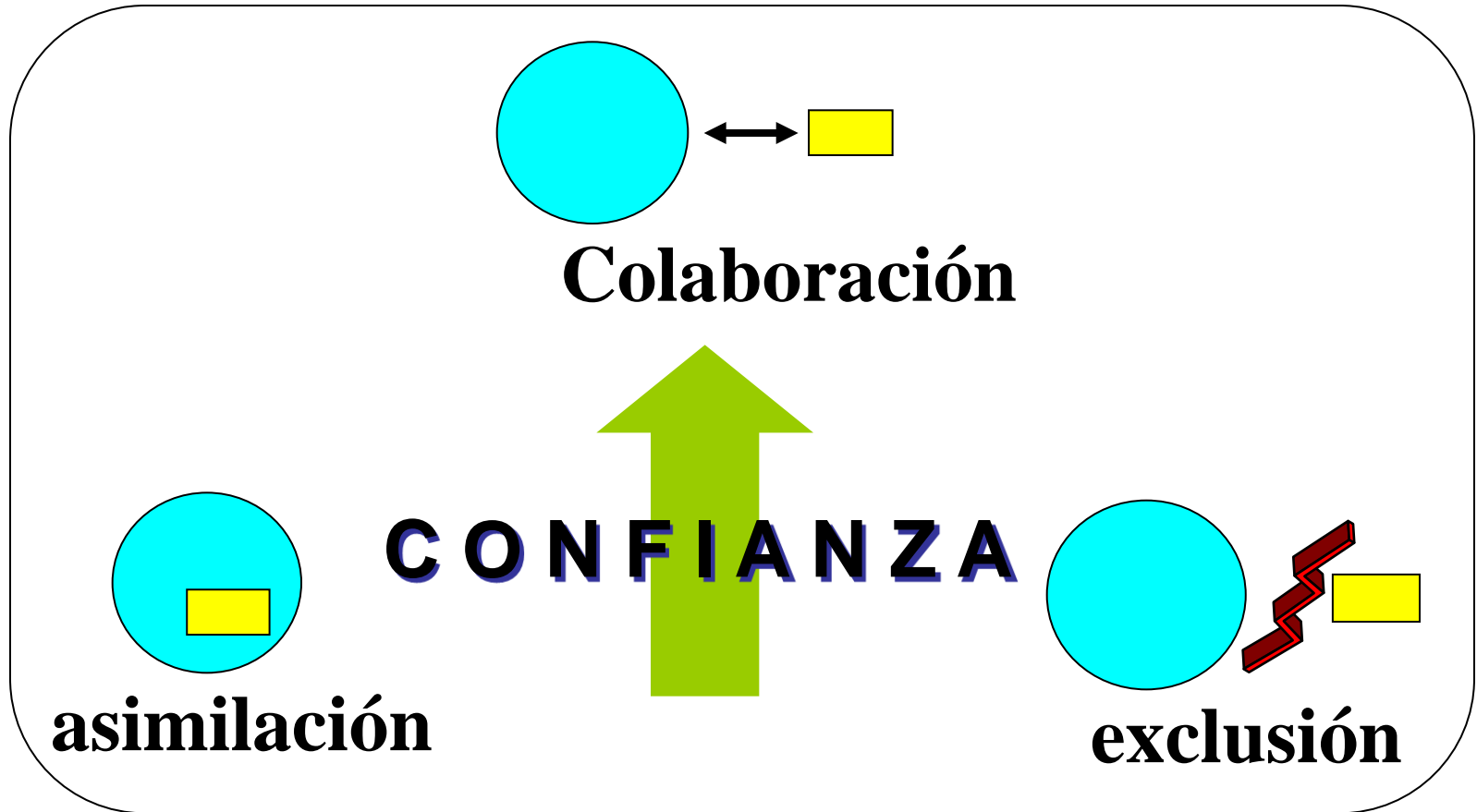


4. Hacia un nuevo paradigma de relación

Relación deseada



Relación basada en la confianza



Algunas propuestas e ideas

- Ampliación de los espacios de relación: Hacia una sociedad relacional. ¡Hay vida más allá de las subvenciones!
- Clarificar y explicitar criterios de asignación de subvenciones y contratos
- Reconocimiento del valor social de las actividades hechas por entidades: Cláusula social
- Mecanismos de control basados en resultados
- Plurianualidad y estabilidad de las relaciones: pasar de formular cada año al seguimiento por indicadores



Sobre colaboración interorganizacional

- Impulsar la cultura de colaboración: Favorecer las actividades en colaboración
- Fortalecer y reforzar el rol de las entidades de segundo nivel
- Facilitar la coordinación y la información compartida entre las entidades



Reflexiones sobre los posibles roles

- **REPRESENTACIÓN** del colectivo
- **INTERLOCUCIÓN** con otros agentes sociales
- **INTERACCIÓN** entre los miembros
- **GENERACIÓN** de conocimiento
- **PRESTACIÓN** de servicios a los miembros
- **REDISTRIBUCIÓN** de recursos
- **CONSECUCIÓN** de recursos





**Observatorio
del Tercer Sector**

www.observatoriotercersector.org

Hacia un cambio de paradigma en la relación entre ayuntamientos y entidades

Pau Vidal

Febrero 2011