Julio 2011

www.3sbizkaia.org

La gestión de PROYECTOS sociales. Diferentes enfoques y experiencias.

Presentación de la publicación: GUÍA PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES.

Lugar: Salón de actos de Bolunta. (Entrada por c/Zabalbide). Casco Viejo, Bilbao.
Día: Miércoles, 6 de julio de 2011.
Horario: De 10:00 a 13:30.
Duración: 3 horas y ½.

Introducción

Las organizaciones del Tercer Sector se enfrentan a nuevos retos y expectativas derivadas de una realidad social cada vez más compleja y cambiante que les exige ofrecer respuestas innovadoras, realistas (adaptadas a la realidad sobre la que intervienen) y acordes con su propia razón de ser.

2011ko Uztaila

www.3sbizkaia.org

PROIEKTU sozialen kudeaketa. Hainbat ikuspegi eta esperientzia

Argitalpenaren aurkezpena: PROIEKTU SOZIALAK KUDEATZEKO GIDALIBURUA .

Lekua: Boluntako Ekitaldi Aretoa. (Sarrera Zabalbide kaletik). Alde Zaharra, Bilbo.
Eguna: 2011ko uztailaren 6a, Asteazkena.
Ordutegia: 10:00etatik 13:30era.
Iraupena: 3 ordu eta erdi.

Sarrera

Hirugarren Sektoreko erakundeek erronka eta aukera berriak dituzte aurrez aurre, gizartearen errealitatea gero eta konplexuagoa eta aldakorragoa izatearen ondorioz; izan ere, egoera horrek exijitzen die beren izanarekin bat datozen erantzun berritzaileak eta errealistak (beren esku-hartzearen xede den errealitatera egokituak)

Los proyectos, en la medida en que se configuran como una herramienta de innovación y aprendizaje, a partir de la experiencia, constituyen un instrumento fundamental para el despliegue y actualización de la misión de las entidades.

La gestión del proyecto constituye además un **proceso complejo** que implica:

- adecuarse continuamente a una realidad cambiante, interactuar con otras personas y agentes sociales e innovar, identificando nuevas formas de hacer las cosas, con objeto de dar respuestas alternativas a las necesidades y problemas sociales que van surgiendo.
- afrontar diferentes momentos o fases: identificación y maduración de la idea, diseño y formulación del proyecto, puesta en marcha y ejecución, evaluación y fi n del proyecto.

En esta jornada **queremos presentaros la GUÍA PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES** elaborada por el equipo del OTSBizkaia, una publicación y que tiene por finalidad "*ofrecer una visión global del ciclo de un proyecto y facilitar algunos criterios e instrumentos que permitan a las entidades mejorar la gestión de sus proyectos, prestando especial atención a la concepción y evaluación del proyecto*."

En la jornada aprovecharemos también para **presentar el enfoque del MARCO LÓGICO**, que desde hace casi treinta años ha sido el método más utilizado por la mayor parte de las agencias y organizaciones de cooperación internacional en la planificación y gestión de proyectos de desarrollo.

Cualquiera de los modelos planteados no son sino **herramientas para una búsqueda de la transformación social a través de proyectos** de muy diversa índole.

Sin embargo **desde la práctica concreta de cada una de las organizaciones muchas veces se vive con dificultad la implementación real de estos modelos. E**n un contexto en el que las dificultades de financiación, la acumulación de tareas de gestión, y los

ematea.

Proiektuak funtsezko tresna dira erakundeen misioa gauzatzeko eta eguneratzeko, esperientziatik abiatzen den berrikuntza- eta ikaskuntza-tresna moduan konfiguratzen diren neurrian.

Gainera, **proiektuaren kudeaketa prozesu konplexua da,** hauxe inplikatzen baitu:

- Errealitate aldakor batera etengabe egokitzea, beste pertsona eta eragile batzuekin elkarreraginean aritzea, eta berriztatzea, gauzak egiteko forma berriak identifikatuz, unez une sortzen diren behar eta arazo sozialei erantzun alternatiboak emateko xedez.
- Une edo fase desberdinei aurre egitea: ideia identifikatzea eta garatzea; proiektuaren diseinua eta formulazioa; proiektua abiatzea eta gauzatzea; eta ebaluazioa eta proiektuaren amaiera.

Jardunaldi honetan, **PROIEKTU SOZIALAK KUDEATZEKO GIDALIBURUA aurkeztu nahi dizuegu.** OTSBizkaiaren taldeak prestatuta, argitalpen honen helburua da "*proiektu baten ziklo osoari buruzko ikuspegi global bat eskaintzea eta irizpide eta tresna batzuk helaraztea erakundeei, beren proiektuen kudeaketa hobetzen laguntzeko, proiektuaren izaerari eta ebaluazioari arreta berezia zuzenduz.*"

Bide batez, jardunaldian **MARKO LOGIKOAren ikusmoldea ere aurkeztuko dugu**. Izan ere, azken ia hogeita hamar urteotan hori izan da nazioarteko lankidetzaren alorreko agentzia eta erakundeek gehien erabili duten metodoa, garapen-proiektuen plangintzan eta kudeaketan.

Planteatutako ereduak **eraldaketa soziala** hainbat motatako **proiektuen bidez bilatzeko tresnak** baino ez dira.

Hala eta guztiz ere, **erakunde bakoitzaren praktika konkretuan zailtasunak agertzen dira, sarri askotan, eredu horiek benetan txertatzeko.**

requerimientos administrativos provoca que en ocasiones los procedimientos sean una carga en lugar de un recurso. Esto **puede estar provocando** en ocasiones **un empobrecimiento en la capacidad transformadora de los proyectos que gestionamos**.

Ante esta visión, en la jornada además de contar con la exposición de estos dos enfoques (la GUÍA PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES, y el enfoque MARCO LÓGICO) queremos **entrar en diálogo con las personas que** desde las entidades **estáis llevando a cabo la elaboración y práctica de gestión de proyectos.** De este modo trataremos de incorporar vuestra perspectiva sobre las dificultades, recursos, herramientas que utilizáis a la hora de seguir tratando de transformar la realidad desde vuestras intervenciones.

Esperamos que la propuesta resulte de vuestro interés.

Objetivos de la jornada

Objetivo general: Abrir un espacio de dialogo, contraste y encuentro en torno a la gestión de proyectos sociales, desde dos enfoques diferentes y desde la perspectiva de las personas encargadas de elaborarlos y llevarlos a cabo.

- **Objetivos específicos:**
  - Presentar la publicación GUÍA PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES
  - Presentar brevemente el enfoque del MARCO LOGICO, sus principales características, fases, y sus ventajas o desventajas de implementación en diversos ámbitos del sector de intervención social.
  - Presentar la perspectiva de las entidades y personas a la hora de llevar a cabo la elaboración de proyectos en su práctica diaria. Cuál es su experiencia, cuáles son sus principales dificultades a la hora de llevarlos a cabo, recursos que utilizan, formas de incorporar la participación, el análisis de la realidad...

Oraingo testuinguruan, finantziazio-arazo, kudeaketa-zereginen metaketa eta betekizun administratiboen eraginez, prozedurak zama hutsa izan daitezke askotan, baliabideak izan beharrean. Horrek **murrizten du**, batzuetan, **kudeatzen ditugun proiektuen ahalmen eraldatzailea.**

Ikuspegi horren aurrean, aipatutako bi ikusmolde horiek azaltzeaz gain (PROIEKTU SOZIALAK KUDEATZEKO GIDALIBURUA eta MARKO LOGIKOA), jardunaldian **elkarrizketa bat izan nahi dugu erakundeen proiektuak prestatzeaz eta gauzatzeaz arduratzen zaretenokin.** Era horretan, zeuen lanaren bidez errealitatea eraldatzen saiatzerakoan aurkitzen dituzuen zailtasunez, eta erabiltzen dituzuen baliabide eta tresnez duzuen ikuspegia geureganatzen saiatuko gara.

Espero dugu proposamena interesgarria izatea zuentzat.

Jardunaldiaren helburua

Helburu orokorra: Elkarrizketa, kontraste eta topaketa gune bat irekitzea proiektu sozialen inguruan, bi ikuspegi desberdinetatik eta proiektuak lantzeaz eta gauzatzeaz arduratzen diren pertsonen ikuspegitik.

- **Helburu espezifikoak:**

○ PROIEKTU SOZIALAK KUDEATZEKO GIDALIBURUA aurkeztea.

○ MARKO LOGIKOAREN ikuspegia modu laburrean aurkeztea: ezaugarri nagusiak, faseak, eta beraren aplikazioaren abantailak eta desabantailak esku-hartze sozialaren zenbait eremutan.

○ Erakundeen eta pertsonen ikuspegia aurkeztea, proiektuak beren eguneroko jardunean lantzerakoan. Zein da haien esperientzia, zein dira haien zailtasun nagusiak proiektuak gauzatzerakoan, zer-nolako baliabideak erabiltzen dituzte, nola bideratzen dute parte-hartzea, errealitatearen analisia...

Entidades destinatarias de la jornada

- Entidades Sin Ánimo de Lucro del País Vasco, especialmente del Tercer Sector de intervención social (acción social, socioeducativa, sociosanitaria, ONGDs, etc…).

Metodología- Dinámica

- 10.00–10.05 Presentación de la jornada
- 10.05–11.00 Presentación GUÍA PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES
- 11.00-12.00 Presentación sobre el enfoque del MARCO LÓGICO
  - Historia, Principales características, fases, la matriz del Marco lógico, principales ventajas y desventajas, posibilidades de aplicación a diversos ámbitos del Sector..
- 12.00 13.30 Mesa redonda de experiencias.
  - 3 Organizaciones de diversos ámbitos del Tercer Sector. Principales dificultades a la hora de llevar a cabo la gestión de proyectos sociales, como incorporan el análisis de la realidad a los proyectos, formas de incorporar la participación, el trabajo en red, cómo incorporan la evaluación, etc ...

En cada uno de los espacios de presentación y de mesa de experiencias estableceremos un tiempo abierto para la participación de las organizaciones y personas que asistáis a la jornada.

Jardunaldia erakunde hauetara zuzentzen da:

- Euskadiko Irabazi-asmorik gabeko Erakundeak, batez ere esku-hartze sozialaren Hirugarren Sektorekoak (gizarte-ekintza, gizarte- eta hezkuntza-ekintza, gizarte- eta osasun-ekintza, GGKE, eta abar…).

Metodologia- Dinamika

- 10.00–10.05 Jardunaldiaren aurkezpena
- 10.05–11.00 PROIEKTU SOZIALAK KUDEATZEKO GIDALIBURUAREN aurkezpena
- 11.00-12.00 MARKO LOGIKOAren ikusmoldearen aurkezpena
  - Historia, ezaugarri nagusiak, faseak, Marko logikoaren matrizea, abantaila eta desabantaila nagusiak, Sektoreko hainbat eremutan aplikatzeko aukerak…
- 12.00 13.30 Esperientziei buruzko mahai-ingurua.
  - Hirugarren Sektoreko zenbait eremutako 3 erakunde. Proiektu sozialak kudeatzerakoan aurkitzen dituzten zailtasun nagusiak, errealitatearen analisia proiektuetan txertatzeko modua, parte-hartzea bideratzeko formak, sareko lana, ebaluazioa bideratzeko modua, eta abar...

Aurkezpenaren eta esperientzien mahaiaren espazio bakoitzean, denbora-tarte ireki bat izango dugu jardunaldira etorriko zareten erakunde eta pertsonen parte-hartzerako.

Algunas referencias para ir profundizando

OBSERVATORIO DEL TERCER SECTOR DE BIZKAIA Guía para la gestión de proyectos sociales. Octubre 2010. http://www.3sbizkaia.org/gestion/gestion/archivos/publicaciones_ots/_CAST-3sgestion4_C.pdf

ECODE Estudio Crítico Marco Lógico CAPV http://www.ecode.es/marco_logico/inicio.html

Participación

Se ruega a las entidades que quieran participar que confirmen los nombres de las personas asistentes en la siguiente dirección de correo electrónico promocion@3sbizkaia.org, o en el teléfono **94 400 33 55** (referencia: Raúl Castillo Trigo).

A todas las personas que acudáis se os entregará una copia de la publicación que ya podéis descargar en el siguiente enlace: http://www.3sbizkaia.org/gestion/gestion/archivos/publicaciones_ots/_CAST-3sgestion4_C.pdf

Al ser un espacio reducido y una presentación en la que se busca la participación de las personas, contaremos con un número reducido de asistentes, por lo que os pedimos que confirméis la presencia con prontitud.

Erreferentzia batzuk, sakonduz joateko

BIZKAIKO HIRUGARREN SEKTOREAREN BEHATOKIA. Proiektu sozialak kudeatzeko gidaliburua. 2010eko urria. http://www.3sbizkaia.org/gestion/gestion/archivos/publicaciones_ots/_CAST-3sgestion4_C.pdf

ECODE Marko Logikoaren Azterlan Kritikoa EAE http://www.ecode.es/marco_logico/inicio.html

Parte-hartzea

Parte hartu nahi duten erakunde guztiei eskatzen diegu bertaratuko diren pertsonen izena berretsi dezatela helbide elektroniko honetan: promocion@3sbizkaia.org, edo telefono honetan: **94 400 33 55** (erreferentzia: Raúl Castillo Trigo).

Jardunaldira zatozten pertsona guztioi argitalpenaren kopia bat emango dizuegu. Aurretik, esteka honetatik deskarga dezakezue: http://www.3sbizkaia.org/gestion/gestion/archivos/publicaciones_ots/_CAST-3sgestion4_C.pdf

Gune txikia denez eta aurkezpenaren helburua pertsonen parte-hartzea denez, pertsona gutxi etor daitezke. Beraz, etortzeko asmorik izanez gero, mesedez berretsi lehenbailehen.